AMELAF | Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos

Síntesis Informativa
AMELAF

amelaf.org.mx

AMELAF
Juan de Villafranca

@amelaf
@devillafranca

Jueves 26 de noviembre de 2026

I.- Información General Relevante

Avala ONU estrategia vs violencia a mujeres

Carlos Navarro / Noemí Gutiérrez
(20261126), El Heraldo de México, El país,PP-4,Nota Informativa
ONU Mujeres reconoció el trabajo de México, encabezado por la presidenta Claudia Sheinbaum, para garantizar el derecho de ellas a una vida libre de violencia. En el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres (también conocido como 25N), Eleonora Betancur González, representante designada de ONU Mujeres en México, destacó el liderazgo del país en la región. "México ha dado pasos importantes para garantizar el derecho de las mujeres a una vida libre de violencia. (...) por su proyección política, económica y cultural, México tiene una capacidad singular de ejercer un liderazgo en América Latina y en los espacios multilaterales", afirmó en la mañanera.

Cientos repudian en once entidades las violencias contra las mujeres

Corresponsales
(20261126), La Jornada, Estados,PP-27,Nota Informativa
Cientos de mujeres e integrantes de organizaciones sociales protestaron en al menos 11 estados para conmemorar el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres, donde no solo denunciaron agresiones físicas y feminicidios, sino también violencia digital contra activistas y madres buscadoras, trata de personas y abuso sexual de menores. Aseguraron que en México persisten la inseguridad y la impunidad en este tipo de crímenes. Hubo protestas en Nuevo León, Quintana Roo, Guerrero, Morelos, Campeche, Tamaulipas, Sinaloa, Baja California, Chihuahua, Sonora y Yucatán.

Brugada anuncia Centros de Justicia para Mujeres, apoyos y medidas contra la violencia

Jennifer Garlem
(20261126), La Crónica de Hoy, CDMX,PP-15,Convocatoria
La jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Clara Brugada, anunció un paquete de nuevas acciones para combatir la violencia contra las mujeres en la Ciudad de México, entre ellas la creación de 12 nuevos Centros de Justicia para las Mujeres —con el objetivo de ampliar la cobertura de atención en la capital y contar con al menos uno en cada una de las 16 alcaldías—, un programa de apoyo económico para hijas e hijos de víctimas de feminicidio y medidas para prevenir la violencia sexual. En el marco del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres, la mandataria explicó que actualmente operan cuatro Centros de Justicia y que, con la ampliación anunciada, se busca consolidar una red de 16 espacios que concentren servicios médicos, psicológicos, jurídicos, ministeriales y judiciales para mujeres que enfrentan situaciones de violencia.

Ahora CSP quiere portal para rebatir críticas

Claudia Guerrero / Natalia Vitela
(20261126), Reforma, Primera,2,Nota Informativa
La Presidenta Claudia Sheinbaum anunció ayer la creación de un sitio web y cuentas en redes sociales para desmentir a los medios de comunicación, al argumentar que la sección semanal de su conferencia resulta insuficiente para responder a lo que calificó como calumnias. La Mandataria acusó a medios, columnistas y comentaristas de difundir información falsa y de mantener una postura crítica contra su Administración, sin importar los resultados que presente. «Vamos a hacer una página especial donde vengan calumnias, mentiras, fake news de todos los medios», advirtió en su conferencia matutina. «Son tantas que no nos dan los miércoles del "Detector de Mentiras". Vamos a hacer una página especial, unas cuentas de red donde se van a subir todos los desmentidos, porque es importante desmentir, porque si no se queda la idea de que es verdad lo que se planteó», sostuvo.

Amenaza el PAN con no ir en 2027

Mayolo López
(20261126), Reforma, Primera,2,Nota Informativa
Si el INE avala el próximo lunes la fórmula de sobrerrepresentación que en 2024 otorgó a Morena y sus aliados el control de la Cámara de Diputados, el PAN analizaría incluso abstenerse de participar en las elecciones legislativas del próximo año, advirtió el senador Ricardo Anaya. «Todo está sobre la mesa», sostuvo el legislador, respaldado por el grueso de la bancada panista en el Senado. Anaya aseguró que, de concretarse lo que calificó como un «atraco», el árbitro electoral perdería toda legitimidad. «El grupo parlamentario del PAN en el Senado le exige de manera enérgica al Consejo General del INE que, en su sesión del próximo lunes, no se atreva a consumar el robo, el atraco, el fraude que representa la sobrerrepresentación», declaró.

Encuesta / Van morenistas con sólida ventaja

Rodrigo León

(20261126), Reforma, Primera,PP-12,Encuesta

Los ocho contendientes que buscan la candidatura de Morena al Gobierno de Acapulco tienen una holgada ventaja frente a los posibles aspirantes de la oposición, si hoy fueran las elecciones para renovar esa alcaldía. De acuerdo con una encuesta en vivienda realizada por Grupo Reforma a 598 electores en el puerto, la ventaja de los morenistas en hipotéticos careos va desde los 22 puntos con el diputado local Joaquín Badillo como abanderado guinda, hasta los 39 puntos con la legisladora federal Yoloczin Domínguez. No obstante, quien encabeza las preferencias al interior de Morena para ser el candidato al Gobierno Municipal en la elección de 2027 es el empresario Ricardo Salinas Méndez.

Queria Rocha todo el dinero no sólo pensiones

Staff

(20261126), Reforma, Primera,PP-4,Nota Informativa

Aunque la presidenta Claudia Sheinbaum dijo ayer que el gobernador con licencia de Sinaloa, Rubén Rocha Moya, tiene derecho a impugnar el congelamiento de sus cuentas bancarias, en realidad la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) ha litigado el tema y ha advertido al Tribunal Administrativo sobre las intenciones del morenista. "Él, como cualquier otra persona tiene derecho a impugnar esta decisión", dijo la mandataria. Sin embargo, en sus alegatos ante la Segunda Sala Regional del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, la UIF advirtió sobre el interés del morenista de abrir todas sus cuentas. Tras revisar los elementos presentados por la dependencia, la Sala determinó negar la suspensión definitiva, con lo que las cuentas volvieron a quedar bloqueadas.

La Casa de Moneda, en la mira por corrupción

Arturo Sánchez Jiménez

(20261126), La Jornada, Economía,PP-21,Nota Informativa

La Auditoría Superior de la Federación (ASF) detectó irregularidades por 11.4 millones de pesos en la Casa de Moneda de México, durante la fiscalización de la Cuenta Pública 2025. Entre las anomalías encontró pagos a una empresa de limpieza que no aseguró ante el IMSS a por lo menos 34 trabajadores. También denunció a la compañía por incumplimientos contractuales y falta de una póliza de responsabilidad civil. La ampliación de la planta de tratamiento en San Luis Potosí fue adjudicada a Grupo Quiya, empresa sin experiencia ni personal suficiente. Además, se pagaron 10.4 millones de pesos por servicios de vigilancia sin acreditar que se hubieran recibido. La ASF también detectó empleados sin el perfil requerido y servidores públicos que vendieron refacciones tras ocultar sus cargos.

Esquiva México nuevos aranceles de Trump

Jassiel Valdelamar

(20261126), El Financiero, Economía,PP-4,Nota Informativa

México quedó fuera, por ahora, de la propuesta de nuevos aranceles que el gobierno de Donald Trump anunció contra 14 economías por presuntas prácticas de sobrecapacidad industrial, pese a que el país formó parte de las 16 economías investigadas por la Oficina del Representante Comercial de EU (USTR). La exclusión es un respiro para la industria mexicana y sus exportaciones al mercado estadounidense, aunque no significa que Washington haya cerrado el expediente. La administración estadounidense confirmó que continúa revisando el caso mexicano y todavía no tiene un calendario para concluirlo.

Texas remató a Musk terrenos fronterizos en apenas 10 dólares

Cristina Gómez

(20261126), Milenio Diario, Fronteras,PP-6-7,Nota Informativa

El gobierno de Texas, a través del Departamento de Parques y Vida Silvestre de ese estado (TPWD, por su sigla en inglés), vendió a la empresa aeroespacial del magnate Elon Musk, SpaceX, cuatro terrenos cerca de la frontera con México por sólo 10 dolares (poco más de 190 pesos al tipo de cambio actual) y "otra contraprestación buena y valiosa" no especificada. De acuerdo con la escritura de la transacción, a la cual tuvo acceso Milenio, los lotes están entre las casas de Starbase, cerca de las instalaciones donde SpaceX fabrica y lanza sus cohetes en el sur texano, a unos cinco kilómetros y medio en línea recta del río Bravo, en la frontera con México.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

¿Emergencia?

Manuel J. Jáuregui

(20261126), Reforma, Primera - Opinión,10,Artículo

(…) El mágico número entre 94 y 97 por ciento de abasto se repite una y otra vez para negar que faltan en nuestro sistema de salud "mejor que el de Dinamarca" medicinas oncológicas, también para combatir la diabetes y la hipertensión, principales padecimientos de la población mexicana (y en general de la humanidad). Pero hace pocas horas sale a decirnos el Ayatolato que se acaban de autorizar "compras de emergencia" de medicinas... ¿entonces? Resulta que todos teníamos razón y que sí faltan medicinas en nuestro sistema de salud, como se ha venido denunciando por casi ocho años ya. Más allá del engaño —de por sí grave— está el daño en sí, la gente que ha sufrido e incluso muerto porque simplemente no les pueden surtir el medicamento que su padecimiento requiere. Esto, sin exagerar, nos parece criminal. ¿Y quién será responsable de este yerro tan tremendo? ¿Quién desmanteló un sistema imperfecto, pero funcional para sustituirlo... ¡con nada!, pues nunca pensaron en crear un sistema operativo primero antes de demoler el existente? ¿O acaso lleva culpa compartida quien rehusó reconocer y enmendar rápidamente el garrafal error antes de que causara más daño? (…)

Alertan por déficit de sensores en la cadena de frío

Francisco Domínguez
(20261126), El Heraldo de México, Mercados,20,Nota Informativa
La delgada línea entre la salud y una infección intestinal o deficiencia de una vacuna puede trazarse sobre la operación de la cadena de frío en México, que afronta, entre otros, el desafío de mantener el control de temperatura en cada etapa de la cadena de suministro. "Las consecuencias pueden ir más allá de una baja económica", señala Jaime Torres, CEO y fundador de UNK Latam. Según el Boletín Epidemiológico de la Secretaría de Salud, hasta la semana epidemiológica 42 de 2026, México suma 3.5 millones de casos de enfermedades infecciosas intestinales. En el mismo periodo, se notificaron 14 mil 784 casos de intoxicación alimentaria bacteriana.

Eduardo Clark: El proyecto de los consultorios médicos del Servicio Universal de Salud

Maricarmen Cortés
(20261125), Fórmula Financiera (Nocturno), ,0,Entrevista
En entrevista, Eduardo Clark, subsecretario de Integración y Desarrollo del Sector Salud, mencionó que la liberación de las vacunas es muy tardada, pues la OMS determina qué cepas del COVID se tienen que incluir en las vacunas de cobertura de vacunación universal. Dijo que las compañías privadas que manufacturan vacunas, Pfizer, Moderna, entre otras, hacen sus liberaciones y sus aprobaciones sanitarias. Explicó que las liberaciones de COFEPRIS ocurrieron en septiembre y octubre y ya hay vacuna de COVID, de influenza, de neumococo, de virus incisional respiratorio, gratuitas en el sector público, Pfizer y Moderna en particular, Sanofi para influenza. Añadió que hay diez millones de vacunas contra el sarampión.

Cofepris

Tirzepatida, un nuevo tratamiento contra la obesidad en México

Redacción
(20261125), Consulta Monterrey Online, Negocios,,Nota Informativa
La tirzepatida ha ganado atención como un tratamiento eficaz para la obesidad y el control de la diabetes tipo 2. Su uso se ha expandido recientemente en países como Costa Rica y Panamá, reviviendo el interés en su potencial terapéutico. Este medicamento se basa en estudios clínicos que demuestran su eficacia, lo que contrasta con muchas alternativas no científicas. En México, Cofepris aprobó en 2024 la tirzepatida, comercializada como Mounjaro, específicamente para adultos con diabetes tipo 2. Se ha advertido sobre productos con tirzepatida que no cuentan con el registro sanitario necesario. En 2026, Cofepris y Profeco alertaron sobre compraventas en línea de estas sustancias no autorizadas, que podrían representar un riesgo considerable para la salud.

IMSS-Bienestar

¡Ya van 24 horas! Médicos protestan afuera de hospital en Mérida; piden fin al desabasto

César Contreras
(20261125), TV Azteca Yucatán Online, Estados,,Nota Informativa
Debido a que Joaquín Díaz Mena, gobernador de Yucatán, no ha cumplido sus promesas en materia de salud, los trabajadores del Hospital O'Horán, administrado por el IMSS-Bienestar, llevan 24 horas de bloqueo en el Periférico Sur de Mérida. Los trabajadores de la salud demandan fin al desabasto de medicamentos e insumos para atender a los pacientes, pago de uniformes de los años 2025 y 2026, así como que les cumplan otras prestaciones laborales. El personal de salud también denunció que Miguel Alberto Alcocer, secretario de Salud de Yucatán, no garantizó el abastecimiento de medicamentos y de material médico necesario para atender a los pacientes.

IMSS

Reconoce IMSS desabasto y realiza compra emergente de 5 millones de medicamentos

Agencia Reforma
(20261125), AM Online, Nacional,,Nota Informativa
Finalmente reconocieron que había desabasto de medicinas, por lo que se requirió una compra de emergencia de medicamentos y materiales de curación. El IMSS reconoció ayer que realizó compras de 5 millones de piezas de medicamentos y 2.9 millones de piezas de material de curación para atender las necesidades de abastecimiento en hospitales y farmacias. Al presentar un balance del plan de 12 acciones en el IMSS, el director Zoé Robledo detalló que las adquisiciones extraordinarias incluyen medicamentos para pacientes con diabetes e hipertensión, así como insumos utilizados en los distintos servicios de los hospitales del Instituto. De acuerdo con el director del IMSS, las compras extraordinarias forman parte de las medidas para mejorar el abasto incluidas en el plan de 120 días anunciado el 27 de octubre, después de las protestas de trabajadores que denunciaron problemas de suministro, falta de equipamiento, insuficiencia de personal y deficiencias en la atención hospitalaria.

IMSS basifica a 4 mil 119 trabajadores y contrata especialistas

Nelly Velazquez
(20261125), Cadena Política Online (Edomex), Destacadas,,Nota Informativa
El IMSS reportó avances en su estrategia de 12 acciones en 120 días, con la basificación de 4 mil 119 trabajadores eventuales y la contratación de 332 médicas y médicos especialistas, informó su director general, Zoé Robledo. Robledo informó que, de los 125 equipos médicos de alta tecnología previstos, 74 ya están instalados y en funcionamiento, lo que representa un avance de 59%. En materia de medicamentos, el surtimiento de recetas alcanzó 94.7%. Para reforzar el abasto, el IMSS realizó una compra emergente de cinco millones de piezas de medicamentos, principalmente para tratar diabetes e hipertensión, así como de 2.9 millones de piezas de material de curación.

Otras Organizaciones del Sector

La vacunación sí da oportunidades: Sanofi reconoce por 12o año a quienes hacen de la vacunación en México algo extraordinario

Sin autor

(20261126), La Jornada, Política,15,Nota Informativa

Las vacunas han salvado aproximadamente 154 millones de vidas en el mundo en los últimos 50 años, según la Organización Panamericana de la Salud (OPS). Detrás de esa cifra hay personas que recorren caminos, superan barreras de idioma y de distancia, y llegan a cada comunidad. Para reconocerlas, Sanofi México presentó a los ganadores de la 12a edición del Premio Vacunar para dar Oportunidades, en el foro realizado el 24 de noviembre con la participación de IMSS, IMSS-Bienestar, ISSSTE, la FENO de la UNAM, IPN, Universidad Iberoamericana, Academia Mexicana de Pediatría, Academia Nacional de Medicina de México, Fundación IMSS, Medical Impact y Deloitte, esta última como validador del comité evaluador.

Común Denominador / Un alacrán en el portafolio

Manola Zabalza Aldama

(20261126), Excélsior, Comunidad,21,Columna

En el desierto de Arizona vive un alacrán diminuto que se esconde en los zapatos y bajo las sábanas. En Estados Unidos ocurren cada año alrededor de 250 picaduras graves, y la mayoría de los afectados son niños de ese estado. Hasta hace 15 años, un niño con una picadura severa podía pasar días en terapia intensiva, conectado a un respirador. Hoy los síntomas desaparecen en pocas horas. El tratamiento que lo hace posible tiene domicilio en la Ciudad de México: se diseñó y se fabrica en Tlalpan. Detrás de ese frasco hay una historia que pocos mexicanos conocen. Alejandro Alagón, investigador del Instituto de Biotecnología de la UNAM, dedicó 12 años a perfeccionar el antiveneno junto con un laboratorio capitalino. En agosto de 2011, la FDA aprobó Anascorp: el primer tratamiento específico contra la picadura de alacrán en Estados Unidos y el primer medicamento desarrollado por completo en América Latina que obtuvo esa aprobación. (…)

Competencia y Mercados / Historias de gobernanza corporativa

Javier Núñez

(20261126), El Economista, Empresas y Negocios,30,Columna

(…) 2020. En marzo, ante la pandemia de Covid, Pfizer cerró todas sus oficinas a nivel mundial y la gente fue enviada a trabajar desde casa, incluyendo al CEO, Albert Bourla. Las plantas continuaron operando bajo un plan de manejo de crisis elaborado años antes y solo el personal esencial tenía permitido ingresar. Producir una vacuna solía tomar unos 10 años. Pfizer y BioNTech lo lograron en 9 meses. Pfizer producía 200 millones de dosis de vacunas al año y se fijó la meta de 3,000 millones para 2021, de un producto que debía conservarse a 70 grados Celsius bajo cero, para lo cual se construyó un sistema de cajas térmicas monitoreado en tiempo real, que reportaba ubicación, temperatura y luz. (…)

El costo de perder peso a través de medicamentos sin supervisión

Redacción

(20261126), El Financiero, Economía,13,Nota Informativa

Adquirir tratamientos metabólicos sin supervisión médica no solo triplica los gastos de bolsillo por complicaciones y efectos de rebote, sino que convierte una supuesta inversión en bienestar en un pasivo financiero a largo plazo. Regularmente, los gastos en salud se dividen en dos categorías: la inversión preventiva y el gasto reactivo en emergencias. Sin embargo, el fenómeno reciente en tomo a los GLP-1 y diversos péptidos para la pérdida de peso ha inaugurado una tercera categoría mucho más riesgosa que es el gasto por atajo clínico. La automedicación y la prescripción sin acompañamiento integral no representan un ahorro, sino un multiplicador de la inversión inicial", señaló el Dr. Rolando Mendoza, Dir. Médico de PHYSIUP CLINICS.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20261126), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

El miedo no anda en burro y por eso busca fuero. Allá en Nuevo León ya se da por hecho, dentro de Movimiento Ciudadano, que Samuel García buscaría convertirse en diputado federal apenas deje la gubernatura. La razón, evidentemente, es buscar el anhelado fuero que lo proteja, por si las moscas, de cualquier posible acción de la justicia en su contra. Como si el gobernador emecista tuviera cola que le pisen. Ahí está el caso del ex priista Alejandro Murat, que ahora es un feroz senador de la 4T. Con todo y botas y playera de los Tigres, Samuel llegaría a San Lázaro en caballo de hacienda o, mejor dicho, en mula plurinominal, que nunca falla (…)

Trascendió

Sin autor

(20261126), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que la FGR de Ernestina Godoy se sincronizó con Morena a propósito de las nuevas investigaciones contra el exfiscal Guillermo Zuany Portillo, a quien se achaca la guía de agentes de la CIA en Chihuahua, porque resulta que justo cuando el New York Times divulgó nuevas versiones anónimas contra el fugitivo, el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación obligó al INE a admitir la denuncia de la lideresa guinda, Ariadna Montiel, contra la gobernadora panista Maru Campos por nexos con el crimen organizado (…)

Bajo Reserva

Sin autor

(20261126), El Universal, Primera,2,Columna

Nos comentan que a últimas fechas se han notado ciertos roces entre los presidentes de la Junta de Coordinación Política del Senado, Ignacio Mier, y el de la Mesa Directiva, Higinio Martínez, ambos miembros de Morena. Nos dicen que en actos públicos como la conferencia que los dos senadores ofrecieron junto con el presidente de la Suprema Corte, Hugo Aguilar, y en la visita al Senado del

gobernador de Puebla, Alejandro Armenta, se notaron algunas rispideces entre los dos legisladores (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20261126), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

El Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, Claudia Sheinbaum convocó a los hombres a dejar de ser espectadores y presentó 12 compromisos para combatir el machismo, el acoso, la discriminación y las agresiones digitales. María Elvira Concheiro, subsecretaria de Igualdad Sustantiva, y Laura Itzel Castillo, secretaria de las Mujeres, explicaron la iniciativa e informaron que los mil un Centros LIBRE han atendido a 656 mil mujeres, y para 2027 se sumarán otros 500 (…)

Rayuela

Sin autor

(20261126), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Para denunciar sin pruebas, en los tiempos más oscuros se inventó la Santa Inquisición; hoy, para lo mismo, tendremos a la Santa DEA.

Rozones

Sin autor

(20261126), La Razón, Primera,2,Columna

Nos piden no pasar por alto las serias acusaciones que hizo ayer, en el arranque de los 16 días de activismo contra la violencia de género, la diputada local de Hidalgo Orquídea Larragoiti Osorio contra el diputado federal de su propio partido Francisco Javier Vázquez Calixto, a quien denunció por presunto abuso sexual. En un hecho que incluso levantó de sus asientos a legisladoras y legisladores de distintas bancadas que la acompañaron a formalizar la denuncia, Larragoiti expresó: "Tengo miedo, pero me da más miedo quedarme callada y saber que el día de mañana otra mujer puede ser violentada, y violentada de una peor manera". Lo preocupante, nos señalan, es que al menos hasta el cierre de esta edición, ni el diputado señalado ni las dirigencias estatal y nacional del PT habían emitido algún posicionamiento (…)

Estrictamente Personal / La venganza de doña Inés

Raymundo Riva Palacio

(20261126), El Financiero, Nacional,34,Columna

El gobierno de México ha sufrido una tremenda humillación por parte del gobierno de Estados Unidos: la expulsión a España de Inés Gómez Mont, por haber violado su estatus migratorio, ignorando por completo la solicitud de extradición presentada por la fiscal general Ernestina Godoy hace 14 meses (…) Gómez Mont y su esposo, Víctor Manuel Álvarez Puga, tienen al menos tres órdenes de aprehensión cada uno por los presuntos delitos de peculado, delincuencia organizada y operaciones con recursos de procedencia ilícita, por un monto de tres mil millones de pesos. Forman parte, alegan en la 4T de una vieja red de factureros que lavaban dinero y estaban vinculados a la vieja clase política (…) Sheinbaum esperaba que fuera extraditada, pero, otra vez por los medios, se enteró el martes que había sido expulsada. Ayer se confirmó que era a España (…) Para la fiscal Ernestina Godoy es otro revés. (…)

Historias de Reportero / Luz Elena, Jack, Claudia... y el desmentido que no desmiente nada

Carlos Loret de Mola
(20261126), El Universal, Nación,7,Columna
(...) No poca gente ha escuchado cómo Jack Landsmanas presume relación con la secretaria Luz Elena González, de la que fue su jefe. Cuentan que se refiere a ella como si fuera su cabildera (...) Jack y Luz Elena dejaron huellas por todos lados. El martes en Latinus, un reportaje de Nadia Sanders documentó la relación personal y profesional entre Landsmanas y González, que constituye un conflicto de interés, un flagrante tráfico de influencias, un caso de corrupción gestado de principio a fin en el gobierno de Claudia Sheinbaum (...) Luz Elena González no puede desconocer a Jack Landsmanas porque le sabe mucho. ¡Qué no le sabrá si hasta le dio un departamento para vivir! Y Jack Landsmanas no puede negar a Luz Elena González porque es el mejor contacto posible (...) Ya empezó a echarse luz a una de las relaciones más oscuras del claudismo.

Jaque Mate / Cuentas congeladas

Sergio Sarmiento
(20261126), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
No, no estoy de acuerdo con el Tribunal de Justicia Administrativa que ha desechado la suspensión concedida a Rubén Rocha Moya, el gobernador con licencia de Sinaloa. La Unidad de Inteligencia Financiera, la UIF, logró que se revocara el descongelamiento de las cuentas en las que recibía sus pensiones: del IMSS, el ISSSTE y la Universidad Autónoma de Sinaloa (UAS). Cuestiono la decisión no porque considere que Rocha es inocente de las acusaciones que ha presentado el Departamento de Justicia de Estados Unidos. (…) Me opongo porque el bloqueo de cuentas es un abuso que viola las garantías individuales. Como la prisión preventiva, la congelación castiga antes de juzgar. (…)

365 Días / Trampear en favor de Rocha

Ciro Gómez Leyva
(20261126), Excélsior, Primera-Nacional,PP-4,Columna
Fue el gobierno el que lo dijo. Nadie lo inventó. El viernes 13 de noviembre, tanto la Secretaría de Hacienda como la UIF justificaron oficialmente su decisión de acatar la resolución de una sala del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, pues consideraron que era la ruta adecuada para proteger recursos provenientes de pensiones y jubilaciones, legalmente inembargables. Expresé aquí que, si ésa era la razón, se trataba de una buena noticia para el resto de los mexicanos, ya que el descongelamiento parcial de dos cuentas del exgobernador sinaloense Rubén Rocha rompía con el criterio de que eso sólo podía conseguirse al final de un juicio de amparo en el Poder Judicial. Pero ahora resulta que, según la presidenta Sheinbaum —jefa de los titulares de Hacienda y de la UIF—, las cuentas de Rocha nunca se descongelaron. ¿Y entonces? ¿Fue mentira la información oficial del viernes 13? ¿O un descuido? ¿Por qué el gobierno impugnó ante el Tribunal Administrativo lo que consideraba correcto? ¿Qué sucedió en la misma sala del Tribunal para que, en unos días, cambiara de manera radical su decisión? (…)

Astillero

Julio Hernández López

(20261126), La Jornada, Política,12,Columna

María Eugenia Campos, conocida como Maru, no deja de estar en el centro de los escándalos sancionables. Según lo publicado en The New York Times este miércoles, cuando era candidata a gobernar Chihuahua recibió apoyos económicos recabados por un jefe policiaco al que luego nombraría fiscal y que ahora está bajo protección de Estados Unidos luego de que en México fue acusado de abrir las puertas, por sí mismo o por aprobación superior, a agentes de la Agencia Central de Inteligencia (CIA). Tal acusación de financiamiento del crimen organizado a campañas panistas camina en la lógica de "empatar" marcadores, como ha sucedido en el caso de la ex consejera presidenta del instituto electoral, Guadalupe Taddei, cuya develada corrupción específica ha sido extendida a administraciones anteriores. Así que, sí: Rocha Moya, Américo y larga lista, pero también Maru (...)

Pensándolo Bien / Es la pobreza, estúpido

Jorge Zepeda Patterson

(20261126), Milenio Diario, Política,PP-20,Columna

Durante la campaña de Bill Clinton como candidato opositor, uno de sus asesores puso un letrero en "el cuarto de guerra" para definir la estrategia central: "Es la economía, estúpido" (en español el término es más severo de lo que es en inglés, más parecido a "tonto"). Tres décadas más tarde la oposición mexicana sigue sin colgar su letrero. Y en tanto no lo haga, seguirá condenada a ganar la narrativa en tertulias de radio y televisión y perder en las urnas. Lo que le falta a su estrategia es precisamente eso: "Es la pobreza". De acuerdo con el Banco Mundial, en 2018 había 43.9 millones de mexicanos en pobreza por ingresos; ocho años de 4T después la cifra habría bajado a 26.6. Son 17.3 millones de personas que dejaron atrás la situación más apremiante (…) El proceso sigue en marcha. Según la misma proyección del Banco Mundial, en los dos primeros años del gobierno de Claudia Sheinbaum habría salido de la pobreza casi un millón y medio de personas más. Aquí reside el éxito de Morena (…)

Capitanes

Sin autor

(20261126), Reforma, Negocios,3,Columna

A partir de hoy entrará en sesión permanente la Comisión Nacional de Salarios Mínimos, dirigida por Luis Felipe Munguía, para fijar el incremento salarial en el 2027. El tono de la negociación se anticipa ríspido, ya que públicamente se han ventilado las posturas del sector patronal y de los sindicatos, que son opuestas, con respecto al porcentaje de aumento. Por un lado, entre los empresarios se ha manejado la versión de que no es posible un incremento, sin un apoyo fiscal, como lo dijo ayer la Concanaco, que encabeza Octavio de la Torre. También propusieron un aumento alineado a la inflación más uno o dos puntos, como lo dijo Coparmex, de Juan José Sierra. Por el lado del sector obrero, sus representantes se han pronunciado por una alza de hasta 15 por ciento (…)

De Jefes

Sin autor

(20261126), El Financiero, Empresas,16,Columna

A pocas semanas de aterrizar en la capital mexicana, la startup Soko —que ordena la oferta cultural y gastronómica mediante inteligencia artificial— ya indexa más de 27 mil lugares, 13 mil eventos y conecta a más de 150 negocios independientes, sumando mil actividades nuevas por semana. Fundada por João Albino (ex-Urbvan) y João Graça (cofundador de Unbabel), la firma está respaldada por una ronda liderada por el fondo británico Concept Ventures, Endeavor y ángeles de Google y DeepMind (…)

Cuenta Corriente / México en la mira de la inversión global

Alicia Salgado

(20261126), Excélsior, Dinero,5,Columna

En Citigroup consideran que la sobredemanda de emisión de certificados de la Fibra E realizada por CFE Capital, administrador de la FIBRA E, por 14 mil 513 mdp, es expresión de que México está dejando la subrepresentación en los portafolios de inversión de los gestores de fondos internacionales. Un producto financiero bien armado, con flujos rentables y gobernanza adecuada. La expectativa del cuerpo de ejecutivos de Citigroup es que este tipo de proyectos públicos y otros con participación público-privada que están en proceso de integración, sean parte del reposicionamiento de México en el portafolio global, más considerando la recuperación que está mostrando la economía, y la posibilidad de que se anuncie en la Cumbre del G20 que se realizará en Miami a mediados de diciembre, el primer acuerdo bilateral México-EU en materia de comercio automotriz, de acero y aluminio (…) CitiMéxico sigue representando entre la 3ª y 4ª operación más relevante para Citi fuera de EU, y sólo este año ha generado 1,700 millones de dólares en dividendos (…)

La 5a Transformación / CFE, competidor ventajoso con nueva concesión comercial para Telcos

Darío Celis Estrada

(20261126), El Heraldo de México, Mercados,18,Columna

El 9 de octubre, la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT) otorgó a la CFE una nueva concesión comercial para ofrecer telefonía móvil, internet y enlaces dedicados en todo el país. La decisión reabre dudas sobre la competencia en el sector y sobre si los recursos públicos se están concentrando en cerrar la brecha digital. En 2025, el entonces Instituto Federal de Telecomunicaciones, dirigido por Javier Juárez Mojica, condicionó la participación de CFE en Altán Redes a que renunciara a su concesión comercial mayorista (…) Pero ahora la CFE, dirigida por Emilia Calleja, vuelve a contar con una autorización comercial más amplia, mientras tiene el control total de Altán, que encabeza Zaira Yvette Pérez Salinas, y todos sus activos. ¿Qué garantizará la independencia de la red mayorista? El problema se incrementa, porque CFE también asumió los derechos y obligaciones de CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos, a cargo de Brenda Escobar, titular de una concesión de uso público (…) Sin separación presupuestal, contable y

operativa verificable, lo más probable es que recursos públicos respalden una operación comercial frente a competidores que financian sus propias inversiones (…)

Activo Empresarial / Dólar se dispara; Citi, recargado; Anthropic a BMV
José Yuste
(20261126), Excélsior, Dinero,1-2,Columna
En tres meses, el dólar se disparó de 16.95 pesos a 19.60 por dólar. Es una pérdida de más de 15% en tan sólo tres meses. Casi tres pesos. ¿Qué sucedió?: las tasas de interés. Cuando el Banco de México se la jugó para ir en contra de la Reserva Federal bajando su tasa cuando allá la subían, los inversionistas sabían que era cuestión de tiempo para ir contra el peso mexicano. México ofrece el menor diferencial de tasas en una década. Apenas es 2.25 puntos porcentuales más que la tasa ofrecida por Estados Unidos. El Banco de México bajó su tasa de 6.50 a 6.25 por ciento. Mientras que la Reserva Federal la elevó un cuarto de punto, para quedar en un rango de entre 3.75 y 4 por ciento (…) Con este bajo diferencial de tasa, ayer todas las explicaciones del mercado hablaban del cierre de operaciones de carry trade con pesos mexicanos. ¿Qué significa? Los inversionistas compraban instrumentos con tasas bajas en otros países, por ejemplo en Japón, y mejor los invertían en pesos mexicanos con tasas más altas. Con el carry trade, la moneda mexicana tenía un buen valor. Pero esto terminó cuando se decidió bajar la tasa y dar un muy bajo premio por invertir en pesos (…)

Moneda en el Aire / Citi afianza su apuesta por México; 2027 será la prueba
Jeanette Leyva Reus
(20261126), El Financiero, Economía,6,Columna
Ha sido un año retador para todo el equipo de Citi México que lleva Luis Brossier, y es que con menos de un año en el cargo, ha afrontado el cambio de estafeta, la integración del nuevo equipo, así como mantener la marcha e independencia del banco ahora bajo las siglas de Citi, y desde luego definir el negocio con el que se quedaron (…) Brossier está próximo a cumplir su primer año al frente de la institución. Ha tenido entre sus prioridades mantener una operación coordinada entre banca de inversión, mercados, servicios transaccionales y análisis económico, lo que es necesario en una industria donde la relación con los clientes, la capacidad de ejecución y el acceso a capital internacional marcan diferencias; contar con un equipo consolidado es una ventaja competitiva, y sobre todo porque para el grupo estadounidense, México es ya el tercer mercado más importante en el que tienen puesta su atención (…) ¿Y 2027? La expectativa es de crecimiento económico de 2 por ciento (…)

Coordenadas / La inflación general no es el problema
Enrique Quintana
(20261126), El Financiero, Opinión,2,Columna
El dato de inflación de la primera quincena de noviembre abrió una discusión que parecía improbable hace apenas tres semanas. El INPC subió 0.54 por ciento en la quincena y la tasa anual llegó a 3.96 por ciento, a un paso del techo del intervalo de tolerancia del Banco de México. Como la cifra llegó después del recorte sorpresivo del 5 de noviembre, que llevó la tasa objetivo a 6.25 por ciento con una votación de tres contra dos, no tardaron en aparecer quienes consideran que el banco central se equivocó y que tendrá que corregir (…) La inflación subyacente, que excluye los precios más volátiles

y es la que mejor refleja el efecto de la política monetaria, no subió en la primera quincena del mes. Bajó de 3.82 a 3.68 por ciento anual, su nivel más bajo desde marzo de 2025 (…) Lo que subió fue la parte no subyacente del índice, que llegó a 4.90 por ciento anual. (…)

Gente Detrás del Dinero / KIO IT: adjudicaciones directas y seguridad de datos
Mauricio Flores
(20261126), La Razón, Negocios,21,Columna
No es es nada ocioso que las adjudicaciones directas de servicios tecnológicos realizadas durante el sexenio de Enrique Peña Nieto sean revisadas a fondo, más allá de los montos (...) en el caso de KIO IT, hay dos temas que exigen respuestas: la transparencia en la asignación de contratos públicos y la capacidad tecnológica de la empresa para proteger la información que le fue confiada a la firma dirigida actualmente por Bruno Juanes (...) un documento estratégico de comunicación recientemente consultado atribuye a KIO 198 contratos federales por más de 33 mil millones de pesos a lo largo de cuatro administraciones federales (...) cuando una dependencia pública contrata servicios tecnológicos, puede estar poniendo en manos de una empresa información personal, financiera y sensible de millones de personas (...) las empresas que reciben contratos públicos para resguardar información de la población deben demostrar que cuentan con las herramientas y los estándares necesarios para hacerlo.

Al Mando / Entre el ruedo y la legislación
Jaime Núñez
(20261126), 24 Horas, Peso,9,Columna
Y ahora que fue aprobada la Ley General en Materia de Bienestar, Cuidado y Protección de los Animales, y que regresó nuevamente sobre la mesa el debate en torno a la tauromaquia, el empresario Humberto Armenia González, presidente de Grupo RECSA, sumó un nuevo reconocimiento en una de sus facetas empresariales menos conocidas: la crianza de toros de lidia. Su ganadería, El Junco, consiguió el pasado 20 de noviembre el indulto de uno de sus ejemplares en la Plaza Monumental de Monterrey. El episodio ocurrió apenas dos días después de que la Cámara de Diputados avaló (...) el nuevo ordenamiento que reconoce a los animales como seres sintientes. La regulación de la tauromaquia constituye uno de los puntos de interés para los empresarios del sector, pues de las disposiciones locales depende buena parte de la continuidad de una actividad económica que involucra a ganaderos, veterinarios, organizadores de espectáculos y trabajadores del campo (...) El resultado permitirá preservar un ejemplar con potencial reproductivo para una ganadería con cerca de nueve décadas de historia (...)

Ricos y Poderosos / México, mercado estratégico para Citi
Marco A. Mares
(20261126), El Economista, Empresas y Negocios,PP-28,Columna
No hay algo que me quite el sueño, ni a los inversionistas de Citi México, expresa Luis Brossier, Citi Country Officer & Banking Head para México Con esa frase, resume su estado de ánimo personal y la confianza de la institución bancaria multinacional en México. Después de la escisión de Banamex, Citi México –dice– tiene el tamaño adecuado y es uno de los cinco destinos en los que Citi colocará sus recursos. De hecho, México ocupa la tercera posición entre los 95 mercados en los que opera. Lo que sí espera el ejecutivo es que México crezca más para que aumenten las oportunidades de

negocios y las empresas continúen sus procesos de expansión en territorio nacional y fuera de él. Observa que en el gobierno mexicano hay un sólido compromiso por mantener el grado de inversión y alcanzar una mayor tasa de crecimiento (…)



Alejandro Garza

SE LE OLVIDA GANAR

América liga su sexto duelo sin triunfo, al empatar 0-0 ante Rayados, que desde el 10' sufrió una expulsión; a las Águilas les basta una igualada para avanzar.

cancha



AP

RAMS, EN LA PELEA

De la mano de Blake Corum, quien corre para 186 yardas y un touchdown, Rams ganan 26-13 a Packers y meten presión en la División Oeste de la NFC.

ENCUESTA REFORMA

LIDERA MORENA EN ACAPULCO

Si hoy hubiera elecciones para Presidente Municipal de Acapulco, ¿por cuál partido votaría?*



*Porcentaje efectivo sin considerar 13% que no declaró preferencia. Se utilizó metodología de boleta y urna simulada.

De los siguientes, ¿a quién preferiría como candidato de Morena para Presidente Municipal de Acapulco en el 2027?*



RICARDO SALINAS	JAVIER TAJA	YOLOCZIN DOMÍNGUEZ	CITLALI CALIXTO	YOSHIO ÁVILA
18%	13%	11%	10%	9%

*Sólo se muestran las 5 menciones más altas.

METODOLOGÍA: Encuesta municipal en vivienda realizada a 598 electores del 18 al 22 de noviembre.

NACIONAL 12

JUEVES 26 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉX 48 PÁGINAS, AÑO XXXIV NÚMERO 12,011 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

Adjudican programa estelar a 'empresa' favorita de 4T

Da IMSS Bienestar 5 mmdp a 'fantasma'

Acumulan más de 210 contratos los negocios de ex morenista

REFORMA / STAFF

La empresa Vayam Medical, que tiene como sedes casas particulares o abandonadas en Jiutepec y Cuernavaca, Morelos, y de la que es propietario un ex consejero estatal de Morena en esa entidad, Joan Christian Carmona, recibió en mayo pasado por adjudicación directa del Gobierno federal el contrato del programa estelar de IMSS-Bienestar por casi 5 mil millones de pesos.

Denominado "Laboratorio en tu clínica", el programa pretende instalar servicios de diagnóstico en 7 mil 259 puntos de atención de IMSS-Bienestar en todo el País.

El contrato asignado el 28 de mayo de 2026 por un monto de 4 mil 928 millones 462 mil 228 pesos obliga a la empresa Vayam Medical a cumplir con el servicio a más tardar el 31 de diciembre de este año.

La Presidenta Claudia Sheinbaum y el titular de IMSS-Bienestar, Alejandro Svarch, admitieron el pasado 11 de noviembre que sólo llevaban la tercera parte del programa cumplido y será hasta febrero cuando tengan los laboratorios instalados, sin precisar si hubo una modificación del contrato con la empresa.

Cinco empresas de suministros médicos, que son propiedad de Carmona, han recibido al menos 210 contratos de gobiernos de la 4T por un monto de 6 mil 807 millones de pesos, convirtiendo al grupo de Carmona como favorito en suministros médicos de gobiernos morenistas.

El 77 por ciento de eso deriva de la adjudicación directa de IMSS-Bienestar en mayo pasado.

La dirección de Vayam Medical acreditada en el contrato signado el 28 de mayo con IMSS-Bienestar, es Primera Privada de Nueva Inglaterra 501B, en Cuernavaca. Grupo REFORMA constató que en esa dirección hay una privada de casas particulares donde ningún inquilino conoce al propietario y a la empresa. Afuera hay una tienda de juguetes.

La otra dirección oficial de Vayam es en la avenida Jiutepec 46 (también conocida como Par Vial 4-1) en la Colonia José G. Parres, en Jiutepec, donde hay una casa con portón café y un terreno abandonado, con un plástico gris que tapa el acceso y enrejado con varilla oxidada que no corresponde a ninguna firma médica.

Joan Christian Carmona Barón actualmente es titular del Secretariado Ejecutivo del Consejo Municipal de Seguridad Pública en el Ayuntamiento de Cuernavaca, que gobierna el panista José Luis Urióstegui, quien lo nombró en el cargo en enero de 2025.

Hasta entonces perteneció al Consejo estatal de Morena y contendió en 2023 por la candidatura del partido guinda para una diputación en Yautepec, la cual no consiguió.

La empresa Vayam Medical fue proveedora en Morelos en la gestión del morenista Cuauhtémoc Blanco y actual diputado federal.

El director general de los Servicios de Salud de Morelos (SSM) en el sexenio de Blanco y encargado de adquisiciones de insumos médicos fue Héctor Barón Olivares, primo hermano de Carmona Barón.

En dicho sexenio, las empresas de Carmona recibieron contratos del Gobierno estatal a pesar del conflicto de interés.

Aunque el operador de la empresa y los negocios es Joan Christian Carmona, su representante y apoderado legal es Juran Ajimelek Urbina Cortés, una persona de 30 años de edad.

Actualmente Vayam Medical tiene un contrato para todo el 2026 para los servicios médicos de todo el personal, jubilados y pensionados del Ayuntamiento de Jiutepec, que encabeza el panista Eder Eduardo Rodríguez Casillas.

REFORMA consultó a IMSS-Bienestar sobre la asignación del contrato de laboratorios a Vayam Medical, pero hasta ayer no hubo respuesta.

LAS 'EMPRESAS'

Las proveedoras del IMSS-Bienestar tienen sus domicilios fiscales en predios y casas en Jiutepec y Cuernavaca, donde nadie conoce a Vayam Medical, ni a sus representantes.



Jiutepec 46, Colonia José G. Parres, en Jiutepec.



Nueva Inglaterra 501 B, en Cuernavaca.

Google Maps

QUERÍA ROCHA TODO EL DINERO

NO SÓLO PENSIONES

REFORMA / STAFF



Rubén Rocha

El amparo que interpuso Rubén Rocha Moya no sólo era para acceder a sus pensiones, sino pretendía el descongelamiento de todas sus cuentas bancarias.

Esa fue la advertencia que hizo la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) al Tribunal Federal de Justicia Administrativa (TFJA), ante la solicitud de suspensión definitiva que presentó el morenista sobre el congelamiento de sus cuentas.

Fuentes del Gobierno federal informaron que la UIF argumentó que conceder dicha suspensión permitiría al morenista disponer de inmediato de sus recursos, no sólo las pensiones del IMSS, ISSSTE y de la Universidad Autónoma de Sinaloa, y por las cuales en un año recibió 1.6 millones de pesos.

Según las fuentes consultadas, el organismo alertó a la Segunda Sala Regional en Sinaloa que una resolución favorable podría tener efectos equivalentes a restituir plenamente el acceso a sus recursos, aun cuando el procedimiento judicial todavía no estuviera resuelto de fondo.

El 5 de noviembre, la Segunda Sala Regional había concedido al Gobernador de Sinaloa con licencia una suspensión provisional para disponer de los recursos provenientes de sus tres pensiones.

Pero el Tribunal requirió a la UIF un informe sobre las razones que dieron origen al bloqueo bancario, antes de resolver si procedía conceder la suspensión definitiva.

Y CSP DICE...

Una vez recibido el informe y examinados los argumentos de la UIF, la Sala consideró que existían elementos suficientes para negar esa protección definitiva.

La Presidenta Claudia Sheinbaum dijo ayer que las cuentas bancarias del morenista nunca estuvieron completamente descongeladas.

"Nunca se descongelaron las cuentas. Lo que él solicitó a un juzgado es que pudiera recibir su pensión, pero las cuentas seguían congeladas", sostuvo.

Y agregó: "Y como cualquier otra persona, tiene derecho a impugnar también esta decisión. Es parte del Poder Judicial y del Estado de derecho en México. La gente tiene derecho a su defensa".

Reprocha Sheinbaum envío de Gómez Mont

CLAUDIA GUERRERO Y NATALIA VITELA

La Presidenta Claudia Sheinbaum anunció que enviará a EU una nota diplomática para reclamar que retiraran la ficha roja a Inés Gómez Mont y que fuera entregada a España en lugar de a México.

Aunque confirmó que su Gobierno ya solicitó a España la extradición de la conductora de TV, reclamó que Washington no haya dado prioridad a la entrega a México.

Exigió reciprocidad a EU, al recordar que México ha entregado a 94 presuntos delincuentes a ese país.

Además, la Interpol negó a la FGR girar una nueva ficha roja para detener a Gómez Mont, por lo que no pudo ser capturada al llegar a Madrid el martes.



Karla Ayala

MARCHA 25N

Madres víctimas de violencia vicaria y sobrevivientes de abuso sexual, entre otras, marcharon en el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer.

CIUDAD 3

Reinstalan a ligado a Taddei en el INE

ÉRIKA HERNÁNDEZ

A petición de consejeros del INE, Jorge Egren Moreno renunció hace unos días como director del Servicio Profesional Electoral Nacional (SPEN) del INE, pero ahora lo reinstalaron.

El funcionario apareció en las conversaciones del proveedor José Alfredo Hernández Casillas, quien aseguró que era parte de "su gente", junto con el coordinador de Comunicación Social, Sergio Uzeta.

Además, mantenía una estrecha relación con Juan Carlos Cuervo, asesor de la secretaria ejecutiva del Instituto, Claudia Espino, quien fue representante legal de las empresas de los Hernández Casillas.

Sin embargo, esta semana, Egren Moreno fue reinstalado como Director en Planeación en el SPEN, posición clave en esa área. Aunque su sueldo neto pasó de 165 mil a 122 mil pesos, y ahora su superior jerárquica será Karla Sandoval, quien hasta hace una semana era su subordinada.

Algunos consejeros electorales habían advertido que debido a que Moreno formaba parte del Servicio Profesional Electoral Nacional, era su derecho ser reubicado en otra posición de todo el Instituto.

El representante del partido PAZ, Ernesto Guerra, cuestionó al Instituto Nacional Electoral si solicitarle su renuncia sólo se trató de una simulación, pues permanece en la misma área y en una posición clave, que es planear las actividades de la Dirección.

La meta de Samuel: una pluri... ¡y fuero!

DANIEL REYES

MONTERREY.- Mientras es investigado por autoridades federales y locales ante presuntos desvíos millonarios del estado hacia su despacho particular, el Gobernador de MC en Nuevo León, Samuel García, prepara una jugada política que le permitiría mantener el fuero a través de una diputación federal plurinominal, es decir, sin hacer campaña.

Según fuentes partidistas, el Mandatario podría ser postulado el próximo año como legislador "de lista" por una circunscripción distinta a Nuevo León, eludiendo la prohibición constitucional que impide a Gobernadores ser electos en su jurisdicción.

Este mecanismo ya fue usado en 2018 por el entonces Jefe de Gobierno de la CDMX, Miguel Ángel Mancera y por el Gobernador de Chiapas, Manuel Velasco.

Con la estrategia de ser aspirante fuera de su jurisdicción, García ni siquiera estaría obligado a separarse de la Gubernatura, ya que su postulación estaría fuera de NL y no implica hacer campaña.

El único requisito que tendría que cubrir es acreditar residencia en la entidad donde sería registrado como candidato "de lista".

El 15 de julio se reveló que Samuel solicitó a la dirigencia de su partido pronunciarse respecto al requisito constitucional de residencia para diputaciones federales.

García argumentó que adquirió la residencia en CDMX durante el tiempo que se desempeñó como Senador y consejero del Poder Legislativo ante el INE, lo que fue respaldado por MC.

610972000016

MILENIO

DIARIO
NACIONAL
Periodismo con carácter

JUEVES 26 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9493
www.milenio.com



Regina Reyes-Heroles
"El sector automotriz parece condenado a perder brillo" - P. 23



Jorge Zepeda Patterson
"Siguen sin colgar su letrero de 'es la economía, estúpido' en la pared" - P. 20



Irene Vallejo
"Toda sociedad crea sus mitos en la forja del pasado" - P. 37



25N. Marcha contra la violencia y compromiso presidencial

El INE y lideresas de las fuerzas políticas firmaron un pacto por una política libre de violencia contra las mujeres, la FGR advirtió que en la institución no habrá tolerancia a los actos contra ellas y la Presidenta señaló que hay un gobierno que las protege y por eso 27 millones reciben apoyo y orientación, todo en el contexto del 25N, que se conmemoró con una marcha sobre Paseo de la Reforma. ARACELI LÓPEZ PAGS. 10 Y 11

En fábricas de armas y Hong Kong, el rastro de Alice Huang

THE NEW YORK TIMES, NUEVA YORK

El ascenso financiero de la mujer, clave en la trama Nvidia con Jensen Huang, fue paralelo al de su país, China. PAGS. 30 Y 31

LA AFICIÓN



AMÉRICA NO PUDO CON 10 DE RAYADOS

Toluca va con ventaja a Guadalajara en el inicio de la liguilla

J. ROSALES Y J. QUEZADA · P. 38 Y 39

2-0

0-0

Documentos. De acuerdo con la escritura de la transacción, los cuatro predios están entre las casas del complejo de Starbase, a cinco kilómetros y medio del río Bravo

Texas remató a Musk terrenos fronterizos en apenas 10 dólares

CRISTINA GÓMEZ, TAMPICO

Desde 2024, SpaceX busca más espacio alrededor de sus instalaciones de lanzamiento con tierras públicas dentro de áreas naturales protegidas. PAGS. 6 Y 7

Centros de datos
Dan aval a SpaceX para que lance un millón de satélites
EFE - PAG. 6

Gestiones binacionales
Tamaulipas busca trato sobre desechos espaciales
ANAHY MEZA - PAG. 7

Claudia enviará nota a EU
FGR solicita extradición de Inés Gómez Mont a España
R. MOSSO Y G. VELA - PAG. 14

DEA abrió línea para delatar a *narcos* de Sinaloa y hoy toca Jalisco

ÁNGEL HERNÁNDEZ, CDMX

La agencia antidrogas de EU dice que los reportes serán confidenciales y anónimos. PAG. 16



Inteligencia artificial: el tsunami que viene
Futuro de las carreras

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE

Jueves 26 de noviembre de 2026

110

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,804 CDMX 48 págs.

DESOYEN LAS ALERTAS Y DAN MÁS CONTRATOS A BLACK ECCO

—**ANTONIO LÓPEZ** *nacion@eluniversal.com.mx*

En lo que va de 2026, este conglomerado ha recibido 389 millones de pesos en contratos con el gobierno federal, pese a que en febrero de este año la Auditoría Superior advirtió de simulación de competencia, así como por procedimientos de responsabilidad administrativa, alertas de sobreprecios y rechazos en procesos de compra pública. ● **Nación** A4

● **El dato**
Desde su creación en 2019 ha recibido 2 mil 158 mdp en contratos con Pemex, CFE, SEP, Agricultura y Profeco.

¡A sacar abrigos e impermeables!



OSMAR ALVARADO, EL UNIVERSAL

● En la Ciudad de México se pronostican lluvias fuertes, descenso de temperatura con posibilidad de caída de nieve en las zonas altas, a partir del viernes y hasta el domingo próximo. ● **Metrópoli A17**

Día Internacional de la Eliminación de la **VIOLENCIA** Contra la Mujer

SANTIAGO CADENA, EL UNIVERSAL



Una niña alza el puño, en la movilización para exigir justicia y un alto a la impunidad en la violencia contra las mujeres.

Mujeres recriminan en el 25N la falta de seguridad y justicia

—**SHARON MERCADO Y ULISES URIBE**
—*nacion@eluniversal.com.mx*

● Ante un Zócalo protegido con vallas, mujeres de todas las edades tomaron las calles en un 25N en el que los feminicidios, desapariciones y violaciones no cesan ni disminuyen. Madres de víctimas de feminicidio extendieron una manta con los rostros de sus hijas y recriminaron la falta de justicia, la revictimización y corrupción. ● **A2**

LOURDES DOMÍNGUEZ
Madre de Brenda Guadalupe Trinidad, víctima de feminicidio

Voy a seguir luchando aunque me cueste la vida, prefiero morir de pie luchando por mi hija que no hacer nada"

Crisis en IMSS e INE marcan cobertura en medios de Sheinbaum

CIP
ANÁLISIS DE REPUTACIÓN MEDIÁTICA

COBERTURA EN OCTUBRE

● **Nación A8**

Rocha Moya iba por desbloqueo general de sus cuentas, previó UIF

—**DANIELA WACHAUF**
—*nacion@eluniversal.com.mx*

La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) obtuvo del Tribunal Federal de Justicia Administrativa la revocación de la suspensión provisional que le permitió volver a congelar las cuentas del gobernador de Sinaloa con licencia, Rubén Rocha Moya, con la que podía cobrar tres pensiones.

Fuentes consultadas por este diario detallaron que la UIF argumentó que si se diera el otorgamiento de una suspensión definitiva para Rocha Moya esto podría llevar a un posible descongelamiento general de cuentas suspendidas al político.

Rocha y otras 9 personas son señaladas de nexos con *Los Chapitos*.

El 5 de noviembre la Segunda Sala Regional de Sinaloa otorgó una suspensión provisional para que el mandatario con licencia pudiera acceder a las cuentas en las que recibe sus pensiones del IMSS, ISSSTE y de la Universidad Autónoma de Sinaloa. La UIF interpuso una inconformidad y el tribunal, tras hacer una revisión, dejó sin efecto dicha suspensión.

● **Nación A6**

Dólar continúa al alza; rebasa los 20 pesos al menudeo

—**IVETTE SALDAÑA**
—*maria.saldana@eluniversal.com.mx*

● La divisa verde mantuvo la tendencia alcista de las últimas semanas y logró romper la barrera de los 20, un nivel no visto desde hace un año y seis meses.

En ventanilla, ayer miércoles cerró la jornada en 20.08 pesos por dólar, de acuerdo con los reportes de Banamex.

● **Economía A24**

20.08
PESOS POR DÓLAR
fue la cotización al cierre de la jornada de ayer al menudeo.

VIVIENDA SE ENCARECE; TAMBIÉN PEGA A CLASE ALTA ● Economía A24



ESPECIAL

Carín abraza a su niño interior

● Espectáculos A30

MIRADA GLOBAL

Donald Trump, un presidente herido, no muerto

● La derrota republicana de noviembre fue un duro golpe para el presidente, pero aún le quedan armas. México debe alistarse para un líder, quizá, más impaciente. A14

JUEVES
26 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI,
NO. 39,894
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



Foto: Reuters

ELIMINACIÓN DE LA VIOLENCIA

MARCHAN POR LAS QUE SIGUEN

Colectivas, familiares de víctimas y mujeres salieron a las calles de la CDMX y otros estados por el 25N. En la capital, la jefa de Gobierno, Clara Brugada, anunció que jueces y ministerios públicos atenderán en los Centros de Justicia dedicados a ellas.

PRIMERA | PÁGINA 9 COMUNIDAD | PÁGINA 19

COMPROMISOS

Éstos son algunos puntos de la campaña Hombres por la Transformación:

- Nos comprometemos a no ejercer violencia y a no ser cómplices.
- Rechazamos los grupos virtuales que promuevan el odio.
- Compartimos la responsabilidad de los cuidados.
- Condenamos el odio y el acoso sexual en los espacios digitales.



Foto: Especial

PRESIDENCIA

BUSCA CAMBIO CULTURAL

Con 500 Centros LIBRE para 2027; una guía de seguridad digital, así como 12 compromisos para que las mujeres vivan en un entorno libre de violencia —de la campaña Hombres por la Transformación—, el gobierno reforzó las medidas en favor de ellas.

PRIMERA | PÁGINA 8

CUENTA PÚBLICA 2025

DIF veracruzano pagó a fallecidos; atribuyen falla a rezago en padrón

POR LOURDES LÓPEZ

XALAPA.— Fallas de control en Veracruz permitieron pagos a fallecidos en la nómina educativa y en el DIF de la entidad, de acuerdo con observaciones de la Auditoría Superior de la Federación (ASF) correspondientes a la Cuenta Pública 2025.

En el Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (Fone) quedaron 48 millones 657 mil 604 pesos por aclarar relacionados con irregularidades de pagos al personal, incluidos 345 mil 946 pesos destinados a personas fallecidas, así como 302 mil pesos por el mismo concepto en el fondo estatal, señaló la contralora general del estado, Bárbara Galindo Ramos al comparecer ante el Congreso local.

Al presentar los resultados de la auditoría al Fondo de Aportaciones Múltiples, la contralora de la entidad veracruzana informó que fueron detectados 319 mil 126 pesos en beneficios pagados a personas reportadas como fallecidas en el DIF.

Sin embargo, Galindo Ramos atribuyó este último caso a problemas en la actualización de los padrones que se generan desde los municipios.

PRIMERA | PÁGINA 17

CONCLUYE INVESTIGACIÓN

México se salva de los nuevos aranceles de EU

JUNTO CON NORUEGA, nuestro país quedó fuera, por ahora, de los gravámenes anunciados ayer por el gobierno de Trump a socios comerciales; continúan las negociaciones

POR ISRAEL GONZÁLEZ

México quedó fuera, por ahora, de los 14 socios comerciales, incluidos China y la Unión Europea, a los que el gobierno de Estados Unidos propuso nuevos aranceles para combatir lo que denomina "exceso estructural de capacidad industrial".

Ayer, la Oficina del Representante de Comercio de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés) anunció los gravámenes, tras completar una investigación de ocho meses bajo la Sección 301 de la Ley de Comercio de 1974, que abarcó a 16 socios, y libró sólo a México y Noruega.

En un comunicado, el gobierno de Donald Trump precisó que, por el momento, el Representante Comercial no ha emitido determinaciones respecto a México ni a Noruega, mientras siguen las conversaciones bilaterales.

ENTRE 20 Y 40 POR CIENTO
alcanzará el nuevo arancel, según el socio comercial.

El jefe del USTR, Jamieson Greer, dijo en entrevista televisiva que el proceso de negociación con México todavía está en curso y que continúa conversando también con Canadá, su otro socio comercial norteamericano, con el que todavía tiene algunos puntos de desacuerdo.

Greer destacó el trabajo constante con México y recordó la reunión de Trump con Claudia Sheinbaum en la cumbre de APEC en Shenzhen, China, donde dijo haber tenido muy buenas pláticas.

Los nuevos aranceles, que oscilan entre 20% y 40%, no entrarán en vigor hasta dentro de un mes, periodo que permitirá al público y a las empresas presentar observaciones por escrito sobre las propuestas. Se suman a la tarifa de 10% anunciada a finales de julio pasado para 60 naciones.

Entre los países a los que se aplicarán los nuevos gravámenes destacan Malasia, Japón, Corea del Sur, India, Tailandia, Vietnam y Suiza, entre otros.

GLOBAL | PÁGINA 22

CASO SINALOA

DEA abre chat para denunciar nexos con el narco

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

La Administración para el Control de Drogas (DEA) anunció la apertura de números de WhatsApp y otros canales de comunicación digital para que ciudadanos mexicanos puedan denunciar a funcionarios mexicanos coludidos con el crimen organizado.

Terry Cole, director de la DEA, anunció la decisión anoche, mediante su cuenta en la red social X, en donde dio a conocer el número exclusivo para que los ciudadanos denuncien a los servidores públicos de Sinaloa coludidos con el crimen.

Para el estado, donde operan el Cártel de Sinaloa, Los Chapitos y La Mayiza, se habilitó el teléfono +1-858-298-5670, Threema PTJ4HS3J y el correo MFSinaloaTipLine@dea.gov.

"Se ofrece reporte confidencial y anónimo", dice el mensaje, en el que arrobó a **Excélsior** y otros medios.

Se prevé que hoy se dé a conocer el número correspondiente a Jalisco.

PRIMERA | PÁGINA 7



Foto: Cortesía Sony Music

FUNCIÓN

VUELVE A SUS RAÍCES

La necesidad de reconectar con Uruguay, tras la muerte de su padre, llevó a Jorge Drexler a sus orígenes musicales, reflejados en *Taracá*, álbum que lo hizo merecedor de tres Grammy.



Foto: Daniel Betanzos

FUNCIÓN

CAOS TOTAL PARA VER A KEANU

Fans denunciaron en redes sociales fallas de organización para entrar al Estadio Fray Nano, en la CDMX. Cientos de asistentes hicieron fila por más de hora y media, bajo la lluvia, lo que hizo que se perdieran el show de Dogstar, banda en la que el actor toca el bajo. / 2

ADRENALINA

ARRANCA LA LIGUILLA

MONTERREY 0 0 AMÉRICA

TOLUCA 2 0 ATLAS

EXPRESIONES

TODO ARTE ES POLÍTICO

Los artistas deben aspirar a tocar lo que le duele a la sociedad, considera el escultor Rivelino, quien inaugura la muestra *Punto Cero* en el Centro de Arte y Diseño de Yucatán. / 26

7 503009 929073

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Ivonne Melgar 6
Jorge Fernández Menéndez 10

REITERA QUE LAS MUJERES NO ESTÁN SOLAS

'ROCHA MOYA TIENE DERECHO A IMPUGNAR POR SUS CUENTAS': CSP

CDMX. El gobernador con licencia de Sinaloa, Rubén Rocha Moya, acusado en EU por presuntos delitos de narcotráfico, tiene derecho a impugnar el congelamiento de sus cuentas, dijo Claudia Sheinbaum.



PÁG. 30

ESPECIAL

EL FINANCIERO®

AÑO XLVI · Nº. 12259 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 26 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS Bloomberg

RECLAMA LA PRESIDENTA QUE INTERPOL RETIRÓ FICHA ROJA; PIDE A MADRID LA ENVÍEN AL PAÍS / PÁG. 31

SHEINBAUM REPROCHA A EU NO HABER EXTRADITADO A INÉS GÓMEZ MONT Y MANDARLA A ESPAÑA.

Esquiva México nuevos aranceles de Trump

USTR. Anunció gravámenes de 15 a 35% para 14 economías por 'sobrecapacidad'

México quedó fuera de la propuesta de nuevos aranceles, que van de 15 a 35 por ciento, que el gobierno de Donald Trump anunció contra 14 economías por presuntas prácticas de sobrecapacidad industrial. El país formó parte de las 16 economías investigadas por la USTR.

La exclusión es un respiro para la industria mexicana y sus exportaciones a EU, aunque no significa que Washington haya cerrado el expediente. El representante comercial, Jamieson Greer, dijo que EU revisa el caso mexicano, que sigue en consideración. —*J. Valdelamar* / PÁG. 4

> "De los países más importantes que quedaron fuera de la lista está México, donde todavía estamos llevando a cabo una investigación"
>
> **JAMIESON GREER**
> Representante comercial de EU

GANA TRACCIÓN DESDE EL 3.4% PRELIMINAR

ACELERA LA ECONOMÍA DE EU; CRECIÓ 4.3% EN EL TERCER TRIMESTRE. PÁG. 5



LUCÍA FLORES

MARCHAN POR DÍA MUNDIAL CONTRA LA VIOLENCIA A MUJERES

'Fiscalías desgastan, no procuran justicia'

DE REFORMA AL ZÓCALO. Madres de mujeres víctimas de feminicidio y sobrevivientes de tentativa de ese delito denunciaron que las fiscalías no les procuran justicia; 'falta voluntad', acusaron. PÁG. 33

LIGA 6 SESIONES A LA BAJA | PÁG. 10

CAE EL PESO MEXICANO A NIVEL DE MAYO DE 2025

La moneda nacional amplió su caída; previamente alcanzó a recortar pérdidas y cerró en $19.59.

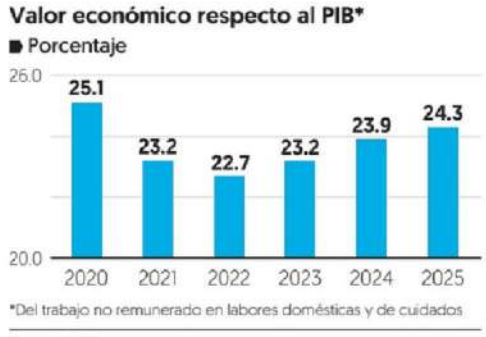


Fuente: Banxico.

TRABAJO NO REMUNERADO DE LOS HOGARES | PÁG. 8

VALOR DE LABORES DOMÉSTICAS Y DE CUIDADOS EQUIVALE A 24.3% DEL PIB

En 2025, las mujeres contribuyeron con 72.5%; los hombres, con 27.5%.



*Del trabajo no remunerado en labores domésticas y de cuidados

Fuente: INEGI.

EN MÉXICO, ALZAS DE 3%

TECNOLÓGICAS MANTIENEN CON PIZARRAS EN ROJO AL NASDAQ Y AL S&P 500 EN WALL STREET. PÁG. 10

POBLACIÓN OCUPADA
EN EL TERCER TRIMESTRE HABÍA 629 MIL EMPLEOS MÁS FRENTE A 2025, CONCENTRADOS EN MIPYMES. PÁG. 8

BUSCAN EVITAR CIERRES
RESTAURANTES VEN RIESGOS EN SU OPERACIÓN POR EL RECORTE EN LA JORNADA LABORAL A PARTIR DE 2027. PÁG. 14

REFORMA A IMSS-BIENESTAR
SHEINBAUM ENVIÓ INICIATIVA A DIPUTADOS QUE EXPIDE UNA NUEVA LEY Y MODIFICA LA GENERAL DE SALUD. PÁG. 33

ESCRIBEN
Guillermo Knochenhauer CONTRACORRIENTE / 26
Alejandra Spitalier PUNTO DE ENCUENTRO / 28
Mario Carbonell EN SU JUSTA DIMENSIÓN / 32

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

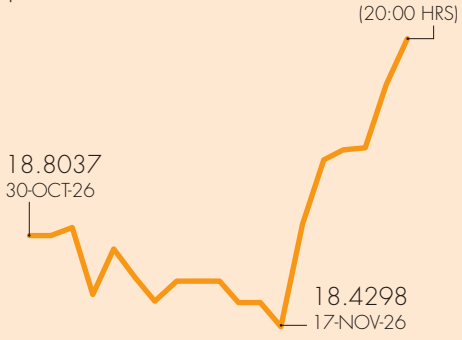
JUEVES 26 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • N° 9683 | Fundado en 1988 | $15

El peso aumentó su depreciación frente al dólar, hasta 19.61 por dólar

• La divisa mexicana se acerca al *techo* de 20 por dólar, ante la expectativa de un alza de tasa de la Fed y un entorno de aversión al riesgo por los inversionistas.

• PÁG. 26

Tipo de cambio | PESOS POR DÓLAR



FUENTE: BANXICO

Empresas y Negocios

Del total, 226,000 fueron en el sector informal: Inegi

Se generaron 376,588 empleos en el país durante enero–septiembre

• En julio-septiembre se crearon 122,348 plazas, de las cuales 95,000 están en la formalidad y el resto son informales.

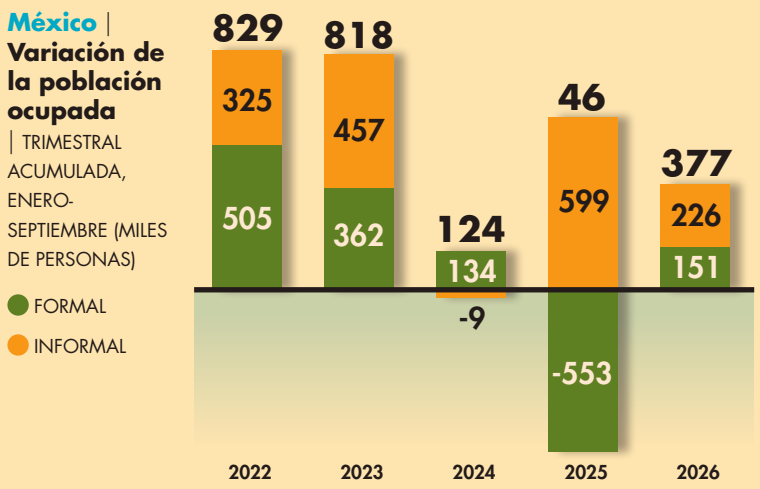
• En 12 meses hubo 628,993 nuevos empleos, la mitad de la demanda en el mercado laboral.

Gerardo Hernández

• PÁG. 27

El saldo de personas incorporadas al empleo en los primeros tres cuartos del año superó la cifra del mismo periodo del año previo; en términos trimestrales mantiene saldo positivo aunque desaceleró.

México | **Variación de la población ocupada** | TRIMESTRAL ACUMULADA, ENERO-SEPTIEMBRE (MILES DE PERSONAS)



45,903 EMPLEOS se crearon en enero-septiembre del 2025.

487,434 EMPLEOS se generaron en el segundo trimestre.

2.9% DE LA PEA en el III Trim. fue la tasa de desocupación.

FUENTE: INEGI

Política y Sociedad

Mujeres piden justicia por feminicidios y desaparecidas

• Reportan manifestaciones en al menos 13 estados del país.

• PÁG. 40

500 mujeres participaron en la marcha realizada en CDMX.



FOTO: CUARTOSCURO

Sheinbaum anuncia cartilla antiviolencia hacia mujeres

• La estrategia incluye 12 puntos para relaciones igualitarias.

• PÁG. 41

"Erradicar la violencia contra mujeres requiere atender causas y un cambio cultural".

Claudia Sheinbaum

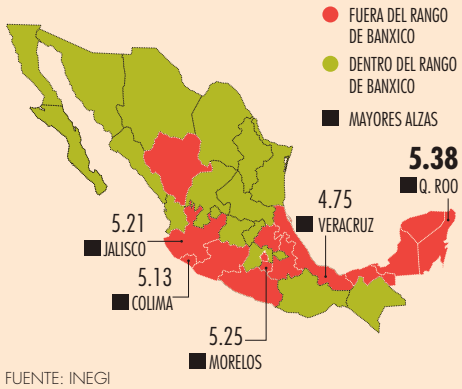
Urbes y Estados

14 estados rebasaron el límite superior del rango del Banxico en inflación

• El número de estados que en la primera quincena de noviembre se salieron del rango en el índice de precios, fue más del doble de los seis que en el mismo lapso del 2025.

• PÁG. 38

Inflación anual por entidad | VARIACIÓN DEL INPC %, 1Q NOV 2026



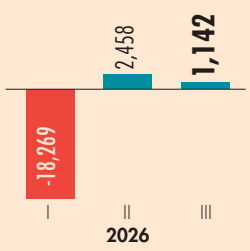
FUENTE: INEGI

Cuenta corriente de México tuvo superávit en el tercer trimestre

• Salen 11,696 mdd de inversiones en cartera en julio-septiembre.

• PÁGS. 6 Y 8

Cuenta corriente de la Balanza de Pagos de México | MILLONES DE DÓLARES



FUENTE: BANCO DE MÉXICO

Opinión

Enrique Campos — PÁG. 12
Marco A. Mares — PÁG. 28
Jonathan Ruiz Torre — PÁG. 33
José Fonseca — PÁG. 41
Ezra Shabot — PÁG. 43
Manuel ® Ajenjo — PÁG. 43

En Primer Plano

EU anuncia nuevos aranceles a 14 países

• Tras ocho meses de investigación, y sin incluir a México y Noruega, la USTR determinó la sobrecapacidad productiva de varios países, entre ellos China, UE, Japón, Corea, Vietnam e India.

• PÁGS. 4-5

20 POR CIENTO en promedio se adicionará a los aranceles que EU ya había impuesto en el primer mandato de Donald Trump.



FOTO: AFP

"Dado que las advertencias del presidente Trump en diferentes foros no han generado cambios en los socios, ahora tomará medidas para eliminar esas políticas y prácticas desleales".

Jamieson Greer, TITULAR DE LA USTR.

0 762083 624886

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 26 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15222 // Precio 10 pesos

Reporte de la Auditoría Superior de la Federación

La Casa de Moneda, en la mira por corrupción

- Detecta anomalías en planta de acuñación en SLP
- Constructora infló precios; domicilio oficial era una casa
- Pagó vigilancia sin constancia de haber recibido el servicio
- La ASF interpuso denuncia penal contra empresa de limpieza

ARTURO SÁNCHEZ JIMÉNEZ / P 21

México libra nuevos aranceles de Trump; a China, los más altos

- Las tarifas oscilan entre 15 y 35%; exención a productos tecnológicos de Taiwán y Corea del Sur
- Afecta a 14 de sus principales socios comerciales
- Sigue el diálogo con nuestro país sobre el control de insumos procedentes del gigante asiático, indica

REUTERS Y AP / P 18

NYT: ex fiscal que ayudó a la CIA proveyó fondos del *narco* a Maru

- Autoridades mexicanas indagan a Zuany por fondos ilícitos hacia una campaña
- Campos niega haber recibido dinero de criminales
- Pide DEA en Sinaloa delatar a coludidos con cárteles

REDACCIÓN Y J. ESTRADA / P 8 Y 14

Repuntó cifra de empleadores y trabajadores por cuenta propia

- Incremento de 220 mil en esos sectores en el segundo trimestre de 2026: Inegi
- La informalidad representa 55% de la población ocupada
- Defiende Conasami política de recuperación salarial

C. ZEPEDA, J. LAURELES Y J. XANTOMILA / P 13 Y 22

"Ni una asesinada más", clamor del 25-N



- Marchas en CDMX, estados y AL por una vida libre de violencia
- El gobierno federal creará 500 centros de atención integral

▲ Mujeres alzaron la voz por justicia e igualdad. Foto Cristina Rodríguez

A. URRUTIA, A. MUÑOZ, C. GÓMEZ, J. XANTOMILA, CORRESPONSALES Y REDACCIÓN / P 4, 6 Y 27

LA CRÓNICA DE HOY®

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,883 $10.00 // **JUEVES 26 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX



Impulsan "Hombres por la transformación", estrategia para combatir el machismo

NACIONAL / PAG. 7



Marcha pacífica demanda eliminar violencia de género

CDMX / PAG. 16

Clara Brugada anuncia 12 nuevos Centros de Justicia para Mujeres



- *La jefa de Gobierno informó que los feminicidios disminuyeron 43.3% en la capital*

CDMX / PAG. 15



Inician 16 días de activismo

- *Está activa la Línea de las Mujeres 079*

NACIONAL / PAG. 7

Asesinatos de mujeres en México suman 3,338 casos en 2025, según reporte de Inegi

- 61% fueron con armas de fuego, señala

NACIONAL / PAG. 7

NACIONAL PAG. 12

Manolo Jiménez destaca arribo de 222 inversiones de 19 países por 14 mmdp para Coahuila

- *El gobernador rindió su tercer informe*



Jaque al orgullo de Putin:
Ucrania golpea Crimea, incendia refinerías y hunde su joya naval

Revés. Putin regresó de su viaje a China reconfortado por los gestos cariñosos de Xi Jinping y Trump tras el humillante golpe asestado por los drones ucranianos contra su puente más estratégico y costoso, el que une Rusia con la anexionada península de Crimea, que volvió a quedar de nuevo aislada. La semana posterior al encuentro de los tres líderes pasará como la más negra desde la invasión de Ucrania. MUNDO / PAG. 22

LA ESQUINA

Las cifras en cuanto a feminicidios y actos de violencia hacia las mujeres son alarmantes y es urgente disminuirlas, y eso se logra acelerando la justicia y ofreciendo garantías reales a las denunciantes, pues en muchos casos sus agresores no reciben la sanción pronta ni adecuada, lo que detona más violencia. Es labor ineludible de las Fiscalías, "Ni una más"

OPINIÓN

Rafael Cardona Cristalazo- P3

Marielena Hoyo Animalidades- P4

Saúl Arellano Habitar desde las grietas- P10

Se prende debate por sobrerrepresentación en víspera de definición en INE

BARAJA Anaya que PAN no esté en 2027 si se mantiene criterio sobre pluris; Mier ve gran irresponsabilidad; interina pide esperar discusión.

54 **Por ciento** de votos de la 4T le dieron 72.8% de escaños

CSP responde a Córdova que árbitro sí podía abrir competencia de proveedores; éste califica de "idiotez" denuncias en su contra. **págs. 10 a 13**

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | JUEVES 26 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5430 | PRECIO $10.00

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
Taddei y su tiempo de gracia **pág. 2**

Bernardo Bolaños
Ciudades esponja o memoria mexicana **pág. 6**

Eduardo Nateras
Un mes de crisis electoral **pág. 10**

México pide a España extraditar a Gómez Mont y reclama a EU

ACUSA falta de reciprocidad del gobierno de Trump en el tema; anuncia envío de nota diplomática por no haberla entregado a pesar de la orden de aprehensión. **pág. 8**

ALCALDE AFÍN A KURI TAMBIÉN CONTRATA A EXSOCIO FAMILIAR

CORREGIDORA, gobernado por David Guerrero, exsecretario del gobernador, da proyectos a empresas de Alejandro Maccise; firma seis convenios por 18.1 mdp. **pág. 15**

Va Trump por hasta 35% de tarifas para 14 economías; México se salva por ahora

págs. 18 y 19

EL PESO se hunde y llega a su peor nivel frente al dólar desde mayo de 2025: 19.59.

EROGA MILPA ALTA 16 MDP EN GASTOS DE CAFETERÍA

ALCALDÍA gobernada por Octavio Rivero destina 8.2 millones a ese rubro en 2025 y repite en 2026; en otras demarcaciones morenistas, cero pesos, por austeridad. **pág. 16**

DÍA DE LA ELIMINACIÓN DE VIOLENCIA CONTRA MUJERES

25N: Gobierno, por cero impunidad en feminicidios; reducción va en 5%

YULIA BONILLA, ELIZABETH HERNÁNDEZ Y FERNANDA RANGEL

Afirma secretaria de las Mujeres que ninguna cifra satisface, porque el objetivo es que no se pierda ninguna vida; 33% de llamadas al 079, por violencia crítica

Aquí, 3 de cada 4 homicidios de mujeres, fuera de tipificación de crimen de género; ONU urge garantizar justicia ante falta de denuncia: 9 de cada 10 no lo hicieron

Reconoce logros del Gobierno y plantea que México puede ejercer liderazgo en AL; destaca leyes para protección de derechos y creación de centros LIBRE

Anuncia CSP iniciativa de justicia familiar y 12 compromisos de Hombres de la Transformación por igualdad; Brugada va por 4 centros de justicia para ellas **págs. 3 a 6 y 17**



LA PRESIDENTA, ayer, con mujeres de su Gabinete en Palacio Nacional.



Fotos| Especial

LA JEFA de Gobierno con mujeres policías, ayer.

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
26	19:00	PACHUCA	VS	GUADALAJARA	+160	+260	+152
26	21:10	LEÓN	VS	CRUZ AZUL	+215	+255	+116
28	14:00	REAL MADRID	VS	CD ALAVÉS	-715	+675	+1850

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $6,205

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS.PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Métele a todos los partidos!

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | **JUEVES 26 DE NOVIEMBRE DE 2026** | AÑO LXII | NO. 22,017 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

CDMX



ROMINA SOLÍS Y EFE

HONDURAS



Contra la violencia y la impunidad

De sobrevivientes de feminicidio a madres que llevan años buscando justicia, miles de mujeres tomaron las calles para exigir que el Estado asuma su responsabilidad frente a la violencia de género. La falta de resultados en las fiscalías, la revictimización, la ausencia de protección y el rezago en los mecanismos de prevención marcaron las protestas. Advirtieron que dejarán de marchar cuando puedan vivir sin miedo, tengan acceso efectivo a la justicia y las autoridades dejen de ignorar sus denuncias. **Pág. 4 y 5**

ESPECIE INVASORA

Gigante amenaza a los ajolotes de Xochimilco

"Me acabo de encontrar algo que la verdad me desconcierta mucho", publicó la bióloga Citlali Vargas. De su ajolotario en Xochimilco sacó un animal que dista mucho de las características de los acociles endémicos, los cuales miden máximo cinco centímetros, tienen un tono café verdoso y pequeñas tenazas incapaces de generar un rasguño. El animal que ella atrapó era muy diferente: su color es rojo intenso, mide 15 centímetros de largo, tiene tenazas largas y ágiles y hasta se confunde con un langostino de mar: es un *Procambarus clarkii* que además apareció cargado de huevecillos. La especialista considera que la especie es una amenaza para los ajolotes. **Pág. 16 y 17**

REPORTE TRIMESTRAL DE EMPLEO

Hay 260 mil mujeres más en la informalidad

RUBÉN ROMERO

Entres los hombres la cifra bajó en 139 mil respecto al periodo julio-septiembre de 2025

El mercado laboral ofrece cada vez más oportunidades de ocupación para las mujeres, pero no necesariamente mejores condiciones de trabajo. Entre julio y septiembre de este año, 13.8 millones de trabajadoras se encontraban en la informalidad, 260 mil más que en el mismo periodo de 2025, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

La cifra significa que casi seis de cada 10 mujeres ocupadas trabajan sin prestaciones ni acceso a la seguridad social. Durante el mismo periodo, el número de trabajadores informales disminuyó en 139 mil.

Las responsabilidades familiares, la falta de horarios flexibles y las dificultades para conciliar el trabajo con las tareas de cuidado empujan a muchas mujeres hacia empleos por cuenta propia o actividades informales, explicó Fernando Bermúdez, director de Relaciones Corporativas de ManpowerGroup LATAM.

Lo anterior va más allá del comercio ambulante o pequeños negocios. También hay mujeres que trabajan para empresas, pero sin una relación laboral reconocida ni acceso a la seguridad social. **Pág. 12**

ESCRIBEN

Juan Veledíaz **Pág. 6**
Chumel Torres **Pág. 7**
Samuel García **Pág. 13**

DANIEL CAMACHO/ EL SOL DE TOLUCA



ESTO

APERTURA 2026

TOLUCA LE GANA CÓMODAMENTE AL ATLAS

El delantero brasileño Helinho coloca a los Diablos con medio pie en semifinales gracias a un doblete para el 2-0 sobre el Atlas, y se lleva las palmas con un gesto de fair play, al frenar un ataque por la lesión de un rival.

7 503006 093029

REPORTE
Ind
CINCO DÍA
ED
No. 3610: JUE



7 500326 125430 $10.00

LOS PASOS DE LA NIÑEZ MIGRANTE

Desde 2022, el DIF Nacional opera un registro de menores migrantes que ya concentra información de más de 171 mil niñas, niños y adolescentes que han ingresado al país con destino a Estados Unidos

12

NACIONAL



Esquivel pide garantizar justicia para todas las mujeres

La ministra de la SCJN señaló que la regla de integración paritaria no constituye una medida discriminatoria para los hombres

6

MTY



Musk suma pleito en Nuevo León

A las investigaciones y demandas que enfrenta en Estados Unidos, Francia y China, se suma una denuncia por el presunto despojo de terrenos destinados a la fallida Gigafactory de Tesla en Santa Catarina

22

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3448
Jueves 26 de noviembre de 2026



DANIEL OJEDA

P40 **Celebran 40 ediciones**

Se reconcilia la FIL con Juan Rulfo



AP

P45 **Vence a Packers**

Acaricia Rams los *playoffs*

EL HERALDO®
DE MÉXICO



AP

POR FENÓMENO DE *EL NIÑO* **P34**

ALTAS MAREAS INUNDAN SAN FRANCISCO

P28 **Primera tormenta invernal**



GUILLERMO OGAM

... Y de este lado, alerta por frío en 20 estados

P16 **Por diferencial de tasas**

Dólar en escalada, llega a tocar los 19.78 pesos

Impone hasta 35% a Vietnam

MÉXICO LIBRA ARANCELES DE ESTADOS UNIDOS

Nuestro país no estuvo incluido en la lista de 14 socios a quienes incrementó las tarifas aduanales para proteger su economía. **P17**



AP

ANTE PRESIDENTA SHEINBAUM

AVALA ONU ESTRATEGIA *VS.* VIOLENCIA A MUJERES

CARLOS NAVARRO, NOEMÍ GUTIÉRREZ Y FERNANDA FERNÁNDEZ

ELEONORA BETANCUR, REPRESENTANTE DEL ORGANISMO, COLOCÓ A MÉXICO COMO REFERENTE EN AMÉRICA LATINA. DESTACÓ TIPIFICACIÓN DEL FEMINICIDIO Y GARANTÍAS CONSTITUCIONALES. EN PASEO DE LA REFORMA, COLECTIVOS DE MUJERES MARCHARON CON DEMANDAS DE JUSTICIA Y SEGURIDAD **P4 Y P6**



50
Fundado en 1976
Año LI
Número 18.012

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Edición Madrid
2,20 euros
Jueves
26 de noviembre de 2026



Sociedad Miles de personas salen a la calle contra la violencia machista —P38 Y 39

Pedro Sánchez Presidente del Gobierno y candidato del PSOE

“Estamos tocando la mayoría con la yema de los dedos”

● “Tengo dudas de que el PP y Vox vayan a reconocer el resultado electoral”

● “La última vez que gobernó la ultraderecha fue durante la dictadura franquista”

● “Con una movilización del 75% o más, podemos tener 176 escaños progresistas”

JAN MARTÍNEZ AHRENS
CARLOS E. CUÉ
Madrid

29N El presidente del Gobierno y candidato del PSOE a la reelección, Pedro Sánchez, afronta con optimismo los últimos días de la campaña electoral que culminará el domingo con la celebración de las elecciones generales. “Estamos tocando con la yema de los dedos una mayoría progresista en el Congreso. Si logramos esa movilización del 75% o más, podemos tener 176 escaños progresistas”, afirma en una entrevista con EL PAÍS. Sánchez arremete contra Alberto Núñez Feijóo, líder del PP, y Santiago Abascal, de Vox, por agitar el fantasma del pucherazo en los últimos días y asegura: “Tengo dudas de que el PP y Vox, por lo que están diciendo, vayan a reconocer el resultado electoral”. Añade que el cuestionamiento del sistema electoral “es grave” y que con este discurso “están practicando un trumpismo preventivo”.

Sobre el riesgo de que Vox pueda estar en el Gobierno tras los comicios, afirma: “La última vez que gobernó la ultraderecha fue durante la dictadura franquista. Yo he escuchado al señor Abascal decir que no quiere el Estado autonómico”. —P14 A 24


Pedro Sánchez, ayer durante la entrevista en la sede federal del PSOE, en Madrid. CLAUDIO ÁLVAREZ

Puigdemont anuncia su regreso a España “sin pedir perdón”

El expresidente catalán fija su vuelta el próximo 12 de diciembre

MARC ROVIRA
Bruselas

Carles Puigdemont regresará a España el 12 de diciembre desde Bruselas, nueve años después de marcharse para evitar su detención. El expresidente catalán anunció ayer que acudirá al Parlament, donde intervendrá en lo que espera que sea un recibimiento masivo. Aseguró que volverá sin “pedir perdón ni permiso” y que “el Estado español ha renunciado a su propósito de encarcelar y humillar” al máximo responsable del referéndum ilegal de 2017. —P25

Argentina entra en recesión y pone a prueba las recetas de Milei

DELFINA TORRES CABREROS
Buenos Aires

La economía de Argentina ha entrado en recesión, lo que pone a prueba las recetas de su presidente, el ultra Javier Milei, defensor de drásticos recortes del gasto público. Esta es la novena vez en los últimos 15 años que el país entra en recesión, de la que salió con políticas monetarias o fiscales expansivas. —P33

—EDITORIAL EN P10

Un ‘ring’ a cuatro para dar el último golpe

Sánchez, Feijóo, Abascal y Colau llegan al debate en televisión con estrategias cruzadas

Partidos

Er Gafa sacude el mapa de Andalucía desde la izquierda

Encuestas

¿Quién ganará? La probabilidad de cada mayoría, según los sondeos

Feijóo pide el voto de los socialistas descontentos

El PP llama a la movilización en el mitin central de Madrid y da por hecho que gobernará

ELSA GARCÍA DE BLAS
VIRGINIA MARTÍNEZ
Madrid

El presidente del PP, Alberto Núñez Feijóo, apeló ayer directamente a los socialistas descontentos para ampliar su espacio electoral y pidió que le presten su voto para “limpiar el PSOE”. En el mitin central del PP en Madrid, ante miles de simpatizantes, dio por segura la victoria y aseguró que la izquierda no podrá sumar para seguir en el Gobierno. Pese al optimismo, llamó a no confiarse. Cayetana Álvarez de Toledo aludió a un posible fraude electoral. —P18 Y 19

Economía

Países Bajos pugna para frenar la designación de Hernández de Cos en el BCE —P32

Internacional

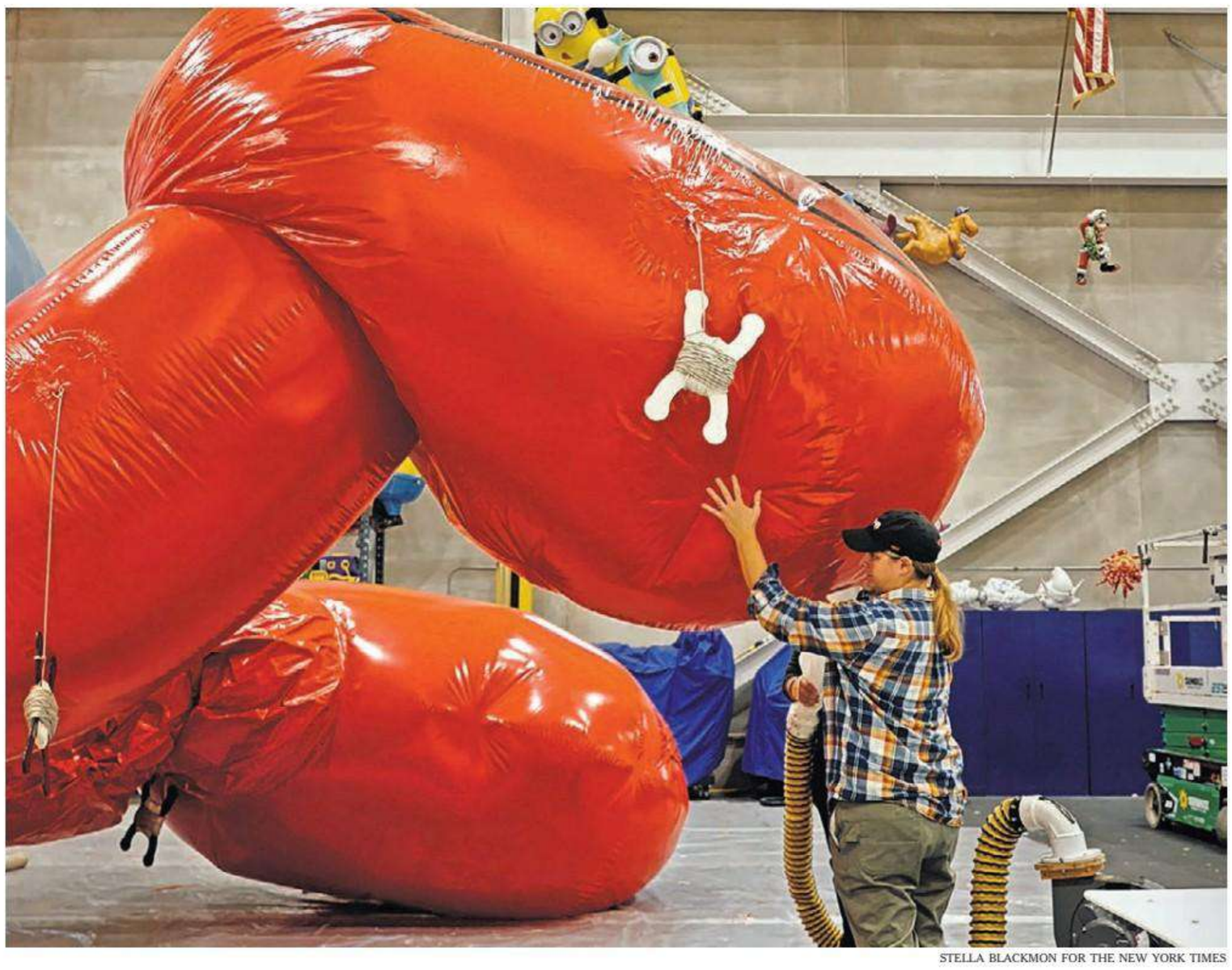
EE UU propone nuevos aranceles contra 14 socios comerciales —P5

"All the News That's Fit to Print"

The New York Times

THE WEATHER
Today, cloudy, very windy, rain, high 53. **Tonight,** cloudy, windy, decreasing rain, low 48. **Tomorrow,** cloudy, an afternoon shower, morning high of 57. Weather map, Page B10.

VOL. CLXXVI .... No. 61,080 © 2026 The New York Times Company THURSDAY, NOVEMBER 26, 2026 Prices in Canada may be higher $4.00



STELLA BLACKMON FOR THE NEW YORK TIMES

The 100th Macy's Thanksgiving Day Parade was postponed until Saturday because of a nor'easter set to hit New York City. Above, the feet of the Underdog balloon at a test inflation. After decades away, the retro balloon will make a return.

100th Parade Becomes a First: A Postponement



NEAL BOENZI/THE NEW YORK TIMES



NEAL BOENZI/THE NEW YORK TIMES

Left, children watched the parade in 1969. Right, Underdog in his prime on Broadway in 1965. Bullwinkle and Popeye are also returning, but not all the classics are. In the parade's early years, balloons were released into the sky. Pages A12 and C1.

Bid to Reject Rent Freeze Is Dismissed

Mamdani Calls Ruling 'Victory for Tenants'

By MIHIR ZAVERI

Mayor Zohran Mamdani's successful push to freeze rents on nearly one million rent-stabilized apartments in New York City survived a legal challenge on Wednesday, when a judge sided with the mayor over landlords who had sought to undo one of his signature programs.

The judge, Brendan T. Lantry of State Supreme Court in Manhattan, dismissed the lawsuit in a 20-page decision that was published on Wednesday, finding that there was no evidence that the mayor illegally swayed an independent board to approve the freeze.

The decision was another victory for the mayor who, nearing the end of his first year in office, has enjoyed a number of wins, including one earlier this month when an appeals court dismissed a challenge to a contentious tax on second homes in the city. Mr. Mamdani's popularity remains high, as Democrats nationwide swept to power in the recent midterm elections with campaigns that mirrored his message of affordability.

Mr. Mamdani said in a statement on Wednesday that the decision was a "victory for tenants, for affordability and for the principle that working New Yorkers deserve a city they can afford to live in."

"Because housing is not a luxury," Mr. Mamdani said. "It is a basic necessity."

Mr. Mamdani's promise during his mayoral campaign to "freeze the rent" became a rallying cry for his supporters, representing his focus on affordability as many New Yorkers struggle to keep up with the rising costs of housing and other essentials.

But it drew the ire of landlords and some housing experts, who said the slogan played down the serious economic challenges facing the owners of many rent-stabilized buildings. They argued that given the increasing financial burden of insurance, building upkeep, taxes and other costs, a rent freeze would hurt landlords' abil-

Continued on Page A15

TRUMP PROPOSES FURTHER TARIFFS, INCLUDING CHINA

MOUNTING OPPOSITION

Framing the Duties as a Response to Unfair Trade Practices

By TONY ROMM and ANA SWANSON

WASHINGTON — The Trump administration proposed a slate of new tariffs on Wednesday targeting imports from dozens of countries, including China, Japan and the members of the European Union, marking the latest expansion of a global trade war that faces mounting obstacles in Congress and the courts.

The administration framed the duties as a response to unfair trade practices, as it accused some of its closest economic partners of overproducing certain products, undercutting American businesses and contributing to a swelling U.S. trade deficit.

The newly unveiled roster of tariffs included a 20 percent tax on some imports from China, which the Trump administration signaled it could ratchet up — to 40 percent — if Beijing does not hew to the terms of a trade truce it has struck with Washington.

The Trump administration also proposed similarly high and potentially escalating rates on goods from the 27 members of the European Union and other trading partners including Cambodia, India, South Korea, Taiwan and Vietnam. Some of those duties could reach up to 20 percent as well. And it coupled the sweeping action with a separate, specific proposal seeking to raise rates on Brazil, targeting its sugar and aircraft exports.

Before the new tariffs take effect, the administration must fulfill a set of final regulatory requirements, which would include seeking public feedback, according to Jamieson Greer, the U.S. trade representative, who appeared Wednesday on CNBC. He described the approach as "targeted," but noted that discussions continued with each of the af-

Continued on Page A9

Extended Waits On the Tarmac Up Since 2024

By CHRISTINE CHUNG and BEN BLATT

One of the most unpleasant experiences in flying has been on the upswing under the Trump administration.

Passengers on domestic flights are being trapped on an airplane between the gate and the runway for more than three hours at rates not seen in more than 15 years. This year is on pace to be the worst since 2009, according to data from the Bureau of Transportation Statistics.

In 2010, the Transportation Department began enforcing a sweeping set of new passenger protections that included stiff fines for what are known as extended tarmac delays. Three-hour tarmac delays fell by 94 percent in two years, and the department levied fines every year from 2011 to 2024.

The delays began to creep up slowly over that time, but accelerated during the second Trump administration. The rate of long tarmac delays this year has nearly doubled compared with 2024. Since Sean Duffy became transportation secretary in 2025, the department has yet to issue a fine for extended delays. In fact, it has

Continued on Page A14

To Some Artists, Your Dinner Is the Perfect Muse

By MITCH SMITH

LAKEVILLE, Minn. — Turkeys have been called dumb. They have been called awkward. Their name has even been brandished as an insult. Who, after all, wants to be told they're acting like a turkey?

But wildlife artists know the truth: The turkey is a most majestic bird.

"They've got little black hairs sticking out and bumps and nooks and crannies all over their head," said Stephen Hamrick, who has painted the winning entry in Minnesota's turkey stamp competition five times. "It's crazy — some people think it's pretty ugly. I think it's one of the coolest things there is."

Mr. Hamrick has spent decades observing his subject, from that iconic fleshy wattle to those glorious tail feathers. He has studied how a tom thrusts its throat out mid-gobble. He has pored over samples of their wiry gray beards and their surprisingly long legs. And he has made his living, in part, by painting the big-chested bird.

Artists who depict the wild turkey rave about its perceptiveness, its confident strut and its theatrical flair. Many strive to have their art featured on turkey stamps, which help fund conservation programs and can become collectors' items.

Several states hold annual art competitions to select a turkey stamp design. Those stamps are not used for postage, but can be sold to hunters with their licenses and to other avian appreciators. Conservation groups produce their own stamps to raise money for habitat preservation.

Many Americans' exposure to turkey art begins and ends with tracing their hand on construction paper in elementary school. The lifelike depictions on the stamps could not be more different, with intricate designs informed by

Continued on Page A13



LIAM JAMES DOYLE FOR THE NEW YORK TIMES

The confidence, color and mystique of turkeys inspires artists.

After Army Blast Shakes Iowa, Testing Looks for Any Fallout

This article is by ***Evan Halper, Quinn Glabicki*** *and* ***Hiroko Tabuchi.***

A plume of gray and white smoke rose hundreds of feet over southeastern Iowa on Wednesday morning after the U.S. Army detonated a stockpile of unstable explosives, triggering a tense wait across the region to see whether toxic lead dust had escaped into the air.

The blast, at 9 a.m. at the Iowa Army Ammunition Plant in Middletown, sent a deep boom rolling across the countryside. Reporters watching from a half-mile away saw debris fly into the air from the concrete bunkers that held the explosives. The detonation rattled windows for miles and echoed like dull thunder across small towns whose residents had been ordered to evacuate their homes or seal themselves indoors.

The Environmental Protection Agency said initial monitoring suggested that toxic dust had not left the blast site, and Army officials said their mitigation efforts had succeeded, though the blast did damage the bunkers, as expected. Maj. Gen. Eric Shirley, commanding general of the Army Sustainment Command, said he "would characterize the controlled detonation as exceeding expectations."



JAMIE KELTER DAVIS FOR THE NEW YORK TIMES

Early signs showed no toxic dust escaped, the E.P.A. said.

"There was no secondary explosions," he said in a live-streamed briefing. "There was no kickout."

President Trump hailed the operation. But the Environmental Protection Agency administrator, Lee Zeldin, told CNN that the federal government still needed time to thoroughly assess any fallout.

Initial E.P.A. data posted online Wednesday showed real-time readings from just four air monitors equipped with lead sensors, a

Continued on Page A15

INTERNATIONAL A4-11

Russian Deaths Put at 700,000
A newly released estimate underscores the human cost of President Vladimir V. Putin's war of attrition. PAGE A8

Reshaping a Vast Ecosystem
Logging and climate change are making Canada's boreal forest not only thinner but also younger. PAGE A6

NATIONAL A12-21

Trump Pins Hopes on C.E.O.
Presidents before him have bailed out companies. Mr. Trump staked the fortunes of the U.S. on those of a favored executive. News Analysis. PAGE A16

Lab-Made Drugs, Easy to Find
Inside gas station convenience stores and smoke shops, drugs are for sale — wrapped in candy-colored packaging. Some are not as advertised. PAGE A20

D.E.I. and St. Patrick's Day
Delray Beach canceled its parade for 2027 in response to a Florida law aimed at cracking down on diversity, equity and inclusion activities. PAGE A19

BUSINESS B1-5

Downside of Anthropic's I.P.O.
As the artificial intelligence company's share price drops, it could act as a brake on Silicon Valley's frenzied investing in younger companies. PAGE B1

Thanksgiving Topic: A.I. Doom
For people steeped in the world of artificial intelligence, the issue could be a minefield at dinner. PAGE B1

ARTS C1-6

The Stuntman's Still Laughing
Brad Pitt reprises the role of Cliff Booth, who irritated Bruce Lee in "Once Upon a Time . . . in Hollywood." PAGE C1

THURSDAY STYLES D1-8

Leaving Red Meat Behind
A butcher and chef developed alpha-gal syndrome from a tick bite, forcing him to adapt his life and business. PAGE D1

Scarecrow Chic
Vintage sellers are using "fade farms" to sun-bleach items of clothing, creating a distressed, worn-in look. PAGE D7

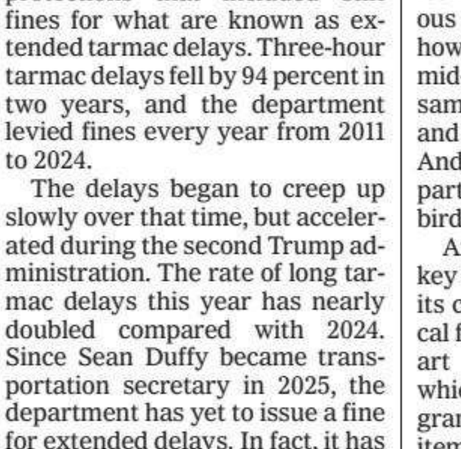
SPORTS B6-9

Getting Giants on a Diet
In the N.F.L., eating the right foods at the right times can mean improved play and a longer career. PAGE B6

N.C.A.A. Rule Forces Move
Robbie Avila was about to suit up for St. Louis this season but a last-second notification stopped him. PAGE B8

OPINION A22-23

Dan Pfeiffer PAGE A22





The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4

Rain, t-storm 59/48 • Tomorrow: Cloudy, breezy 52/43

Democracy Dies in Darkness

THURSDAY, NOVEMBER 26, 2026 · $4

1950 law was floated to restore Nvidia CEO

Cold War-era act gives presidents wide power to intervene in the economy

BY ELIZABETH DWOSKIN, TARA COPP, NANCY COOK AND NATALIE ALLISON

As senior members of the Trump administration huddled to discuss the embattled AI company Nvidia over the weekend, Pentagon leaders weighed an audacious idea: invoking a Cold War-era law to pressure Nvidia to restore Jensen Huang as CEO, according to three people familiar with the debate.

The Defense Production Act, a 1950 law that grants the president broad authority to intervene in the economy, has historically been used to mobilize private companies to supply the military in wartime or during national emergencies. The first Trump administration used the law to prompt General Motors to produce ventilators during the covid-19 pandemic.

Before Huang's return to Nvidia was announced Monday, Pentagon officials including Defense Secretary Pete Hegseth and his senior deputy, Steve Feinberg, discussed how the DPA could be used as leverage to pressure Nvidia's board to restore an executive to a company that they argued was critical to the national security of the United States, said the three people, who spoke on the condition of anonymity to describe sensitive talks.

While the law provides no clear path to installing a new CEO, it could be used as a warning. "Essentially they could use the DPA to force Nvidia to shift more of its production to mil-

SEE NVIDIA ON A14



MICHAEL ROBINSON CHÁVEZ/FOR THE WASHINGTON POST

Kilmar Abrego García, center, arrives in Madrid on Wednesday. Like any Salvadoran citizen, Abrego is allowed to enter Spain on a valid passport and stay for up to 90 days, officials said. He has multiple legal options available to stay, including asylum, one of his lawyers said.

Kilmar Abrego García in Spain to start a new life

He became a symbol of Trump administration's immigration policies

BY MARIA SACCHETTI

MADRID — Kilmar Abrego García was still groggy, wedged into a middle seat near the back of the airplane, when a voice on a loudspeaker summoned him to the front.

The Salvadoran national had arrived in Spain overnight on United Airlines, wearing a Chicago Bulls cap like the one local police in the United States used years earlier to try to link him to gang activity, which Abrego strongly denied.

Spanish National Police officers waited at the door of the aircraft. Abrego had to go with them — alone, they said.

Inside the airport, Abrego emerged from behind a set of silver metal doors marked "Policía" and "No entry." He and his group sat in a tiny waiting area, chatting quietly, waiting to see if Spain would let him into the country.

Officers with guns strapped to their legs questioned his travel plans and his paperwork, often smiling. They took his fingerprints and photograph, and then those of the people traveling with him. After two jarring hours, the police let him go.

"Thank God," Abrego said as he walked into the passport line, overwhelmed.

His wife, Jennifer Vasquez Sura, had not taken her eyes off the car as the police took away her husband, just as she watched Immigration and Customs Enforcement arrest him last year.

He was deported to a notorious prison in his native El Salvador, then brought back to the U.S., only to be charged with crimes and threatened with deportation to a country in Africa, where he had never been.

The ordeal often left Vasquez, a U.S. citizen, in tears, and turned her into one of his most outspoken advocates.

SEE ABREGO ON A9

In Spain: Prime minister is the anti-Trump on immigration. A11

Army blasts ammo trove

10,000 POUNDS OF LEAD EXPLOSIVES

Minimal fallout at site in Iowa, federal officials say

BY SARAH KAPLAN, VIOLET JIRA, DAN SIMMONS AND ALEX HORTON

Nearly 10,000 pounds of degrading lead explosives at an Iowa ammunition plant was detonated with minimal environmental fallout, federal officials said Wednesday, finalizing an operation that prompted evacuations and contamination fears across the region.

Maj. Gen. Eric P. Shirley, head of the U.S. Army Sustainment Command, called the detonation "tremendously successful" during a news conference after the blast. He said overhead imagery indicated that the procedure eliminated the plant's entire stockpile of hazardous lead azide, a component used in munitions that had become so unstable that officials feared it would spontaneously explode.

Shirley said the Army and other federal agencies took extensive measures to limit the release of lead — a potent neurotoxin for which there is no established safe level of exposure. In the hours after the detonation,

SEE IOWA ON A8

Health risks: The lead plume is expected to dilute quickly. A8

Despite ban, best chips are not hard to get in China

Black-market prices have surged, but traders in Shenzhen still hawk them

BY JOSHUA YANG

SHENZHEN, CHINA — Sellers at Huaqiangbei market, a sprawling electronics bazaar, hawk smartwatches, consumer drones, motherboards — and cutting-edge Nvidia chips supposedly barred from China by the U.S. Commerce Department.

This open defiance of U.S. export controls is in evidence in the southern Chinese city of Shenzhen, just a few miles from the state villa where President Donald Trump met Chinese leader Xi Jinping last week and hailed him as a "friend."

During a recent visit, one vendor in a corner of Huaqiangbei at first denied that he knew where to find high-end Nvidia chips. Then, he relented.

After making a few calls to suppliers, he quoted a price of 20 million renminbi — around $3 million — for a server containing eight Blackwell B300s, the most advanced Nvidia chips produced.

The traders of Huaqiangbei form part of a vast effort in

SEE CHINA ON A18



EVELYN HOCKSTEIN/REUTERS

Traveling for Thanksgiving

The scene Wednesday at D.C.'s Union Station. Travelers flocked to airports, roads and railways for one of America's busiest travel days, the Associated Press reported, despite bad weather.

Mullin a magnet for criticism after tech-related stoppages

Trump says he backs DHS chief as White House insiders rebuke him

This article is by David Nakamura, Lauren Kaori Gurley, Brianna Sacks, Katherine Doyle and Ted Hesson

As President Donald Trump held court in the White House briefing room last Friday, he was flanked by his vice president, chief of staff and several Cabinet secretaries.

But one senior aide was far from the action.

Homeland Secretary Markwayne Mullin had jetted off to the Middle East for an unannounced, five-day swing through Jordan, Azerbaijan and the United Arab Emirates, a trip that puzzled some of his own staff. Mullin, whose wife Christie accompanied him, according to photos from Azerbaijan's president, had "no reason" for the excursion, said one senior administration official. Like others in this article, the official spoke on the condition of anonymity because they did not have permission to be quoted on internal administration matters.

Mullin set up the trip on his own accord and it had been planned for months, two people with knowledge of the situation said. But his distance from Washington offered unintended symbolism, coming days after he was rebuked by the White House for his shaky public response to a series of technology-related outages in mid-November. Those outages grounded planes, shut off corporate email systems and disrupted banking networks.

SEE MULLIN ON A10

Trump proposes new tariffs on China, Europe and other trade partners

New round of levies aims to replace those struck down at Supreme Court

BY RILEY BEGGIN

The Trump administration proposed raising tariffs on China, the European Union, Japan and 11 other countries Wednesday, moving to replace sweeping tariffs struck down by the Supreme Court earlier this year.

The new import taxes would also fall on Bangladesh, Cambodia, India, Indonesia, South Korea, Malaysia, Singapore, Switzerland, Taiwan, Thailand and Vietnam.

China faces the highest tariff rate of 20 percent, which would be stacked on top of existing 25 percent tariffs on certain tech and industrial products implemented in 2018.

Administration officials say that the latest tariffs are needed because the targeted trading partners prop up their domestic industrial production beyond market demands, creating excess capacity that has inundated global markets with cheap goods that undercut U.S. producers. China is widely seen as the world's largest source of excess manufacturing capacity.

"We have a very consumption-driven economy, and we should be producing more of that here in the United States, but it makes it really hard when these other countries are producing or creating capacity that [is] not really justified by the economics of the situation," U.S. Trade Representative Jamieson Greer told CNBC Wednesday morning.

Trading partners have been expecting these changes, he added, which won't take effect "earlier than a couple months from now."

The new tariffs mark the latest step in a months-long effort by the Trump administration to replace the global tariffs that the Supreme Court ruled illegal in February. At the time, the justices said President Donald Trump did not have power to impose sweeping tariffs under the law he tried to use.

Administration officials have turned to other trade laws,

SEE TARIFFS ON A14

IN THE NEWS

Stefanik home The off-market sale of the New York Republican's Capitol Hill residence for $910,000 over its listing price was deemed "unusual" by city tax officials. B13

A collision in space In 2022, NASA slammed a spacecraft into a tiny asteroid — a rehearsal for if a space rock ever threatens Earth. A2

THE NATION

Hispanic voters who flocked to Democrats this cycle say the support may be fleeting. A3

The Atlantic season is effectively over after 10 named storms and just one hurricane. A4

THE WORLD

Gadi Eisenkot, seeking to oust Benjamin Netanyahu, is exploring forming a government with religious parties, a unity coalition with Likud, and a fallback deal with Arab parties. A12

THE ECONOMY

Underemployment among 22-to-27-year-olds hit a six-year high. Graduates say any job is better than no job, but a low-paid retail position or gig work isn't what they had in mind. A13

Stocks on Wall Street closed moderately lower after a big swing. A14

STYLE

After the death of Fiona, a beloved hippo at the Cincinnati Zoo, some commenters looked for a villain. B1

SPORTS

Wide receiver Brandon Aiyuk joins Washington after patching things up with his college quarterback Jayden Daniels. B7

THE REGION

People are thrifting more than ever, motivated by the thrill of the hunt and the sharp rise of everyday prices. B13

LOCAL LIVING

If an addition isn't in the cards, you can reconfigure a small home's layout to make the most of the space.

BUSINESS NEWS.....A13
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B16
OPINION PAGES.....A15
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A11

CONTENT © 2026 The Washington Post

Year 149, No. 54777

Los Angeles Times

$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2026 THURSDAY, NOVEMBER 26, 2026 latimes.com



NOAH BERGER Associated Press

A WAVE crashes over a breakwater Wednesday in Pacifica, where water streamed down several city blocks.

Historic tides set records, breach seawalls

Part of the pier at Pacifica, a Bay Area city, collapsed. More high water is coming.

BY RONG-GONG LIN II, FEDOR ZARKHIN AND JENNY JARVIE

SAN FRANCISCO — Coastal California communities were deluged Wednesday by powerful waves and record-breaking high tides, breaching seawalls, flooding some homes and causing a chunk of a pier south of San Francisco to collapse amid 20- to 30-foot waves.

The damage was greatest in the coastal town of Pacifica, where relentless waves sent water streaming down several city blocks and collapsed a section of the historic pier. A massive swell of ocean water struck the perpendicular portion of the L-shaped pier, causing the vertical supports to suddenly buckle.

King tides — fueled by a historic El Niño, record hot ocean temperatures and strong swells coming from the west — set all-time high tide levels in parts of Southern California, flooding multiple homes in Orange County.

"This El Niño is unprecedented with its strength," said San Mateo County Supervisor Ray Mueller. "For this to be happening when it is a beautiful day on the coastside today, in clear sunshine and no wind, is really significant."

As salt water poured over carefully-lined rows of sandbags and inundated multiple homes in Pacifica — where floodwaters were knee-high on some streets by midday — Mueller told The Times that pumps that were supposed to remove floodwaters were all operational, but overwhelmed by the amount of water coming over the seawall.

"They're having a hard time keeping up with the water that's coming over," Mueller said, noting that local officials will need help with the recovery. "We really are going to need resources to shore up this entire area. And frankly, these pumps are going to need to be fixed as well, so that they're operating better."

The section of the Pacifica pier that collapsed Wednesday had come down in previous storms, Mueller said, so it was "not completely unexpected that that section would come down." Built in 1973, the pier had most recently been closed in June after crews observed cracks running through the landmark structure.

[See **Tides,** A5]

Trump under fire for rejecting security threats

BY MICHAEL WILNER

WASHINGTON — In May 2017, just months into his first term, President Trump welcomed Russians into the Oval Office. At that meeting, he disclosed highly classified intelligence collected by Israeli partners that risked compromising a coveted allied source.

In the years to come, he went on to resist security protocols around his personal communications, plowing through the clearance process for his close aides and family. He shared classified reconnaissance imagery on Twitter. He removed some of the most sensitive secrets in the U.S. government after leaving office, storing them in a bathroom at Mar-a-Lago, and at an event there openly discussed the whereabouts of U.S. nuclear submarines.

Now, the president is once again under fire for dismissing counterintelligence concerns, this time over a Chinese espionage campaign targeting Nvidia, the world's largest AI chipmaker and one of the nation's most valuable companies.

This week, Trump succeeded in persuading Nvidia's board to reinstate Jensen Huang as its leader, despite Huang's admission to engaging in an affair with an alleged Chinese spy. The president cited the stock market's reaction to Huang's firing as one of his leading motivations.

"I would have hoped the president had other tools for stimulating the AI-driven stock market than rewarding Chinese high-tech espionage," said John D. Woodward Jr., a former CIA officer and senior Defense Department official now at Boston University.

Intelligence officials sounded an alarm last year over the Huang affair, raising concern at the CIA and prompting Marco Rubio, the national security advisor and secretary of State, to issue a warning to Trump. The president requested more information but chose not to act after a

[See **Security,** A5]

Bee study generates a buzz

Researchers create first statewide map of the insect in California, home to more than 1,700 native species

By Lila Seidman

The mountains encircling the Los Angeles Basin are buzzing with an extraordinary diversity of native bees, a finding that surprised even seasoned researchers.

A new study has produced the first statewide map of California's native bees and it reveals a remarkable concentration of species near the sprawling metropolis.

The same areas are also rich in flowering plants, with Southern California accounting for about two-thirds of the state's overlapping bee and plant hot spots, researchers found.

"I had no idea that the mountains around the L.A. Basin were so important for plants and bees," said Gretchen Le Buhn, a research associate at UC Santa Barbara who has studied bees for some three decades and led the study. "You know, that whole ring. Everybody I've shown it to is just, like, 'What?' "

Exactly what sets the region apart is unclear, but Le Buhn offered possible explanations. It could be that there's a plethora of habitats, or that those areas are fairly undisturbed. She said a probable next step will be to try to unravel it.

"Until we had this map,

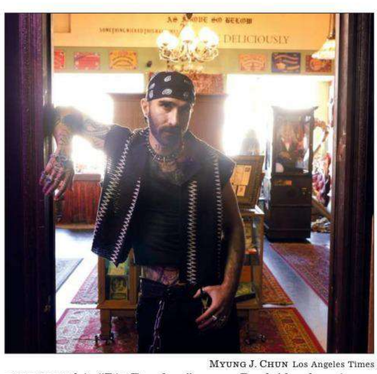
[See **Bees,** A6]

COLUMN ONE

A TV villain's dark pursuits

Off camera, reality bad boy collects and sells 'oddities,' some of which veer into the macabre

By Nile Cappello



MYUNG J. CHUN Los Angeles Times

DURING his "Big Brother" years, Paul Abrahamian ran a retail space at the Mystic Museum in Burbank.

This February, a new set of reality TV stars took center stage to vie for the title of "America's Ultimate Supervillain" — and $200,000.

The cast for "House of Villains" featured notorious philanderer Tom Sandoval of "Vanderpump Rules," Christine Quinn — the self-identified "sarcastic bitch" of "Selling Sunset" — and Paul Abrahamian, a heavily tattooed and strongly bearded two-time "Big Brother" runner-up.

"Big Brother" is known for encouraging toxic alliances and rewarding psychological manipulation. Abrahamian placed second in 2016 and 2017, winning $50,000 both times and gaining a reputation as what Reddit users called a backstabber and bully. It was this rough style of play that earned him a spot on the third season of "House of Villains."

[See **Oddities,** A14]

Olympic planner reports deficit of $595 million

LA28's chair says its finances are sound, but six-figure salaries for execs stir criticism.

BY ALENE TCHEKMEDYIAN AND JAMES RAINEY

Top executives at LA28, the private nonprofit planning the 2028 Summer Olympics in Los Angeles, were paid salaries in the high six figures last year while the organization's deficit surpassed a half-billion dollars, new financial records show.

LA28 reported $42 million in revenue last year and $275.5 million in total expenses, according to a federal tax filing provided by the organization this week. LA28's deficit has grown every year since 2017, and the latest filing showed the deficit soaring to $595 million in 2025 from $362 million the year before.

The report is aimed at complying with strict accounting practices, LA28 Chairman Casey Wasserman said, and as such doesn't reflect the robust health of the Olympic organization's finances.

"Given that we have received no money from any public sources and we have never borrowed a penny in our entire history, it's clear we have a significant excess of cash for expenses today and on a going-forward basis," Wasserman said.

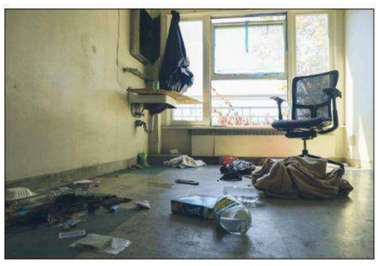
The annual tax document also shows that LA28 Chief Executive Reynold Hoover was compensated $965,226 in 2025. John Harper, chief operating officer, and Karen Sturges, chief financial officer, each made about $720,000, the returns showed.

Several former executives received six- and seven-figure severance packages well after leaving LA28, the tax records show.

Kathryn Carter, who worked for LA28 for five years before stepping down as chief executive late in 2023, was paid $975,000 last year as part of her separation agreement. In 2024, she was compensated nearly $2 million as part of the agreement, a previous tax filing shows.

Wasserman said that the long-term payments to Carter included bonuses she

[See **LA28,** A6]



RONALDO BOLAÑOS Los Angeles Times

A ROOM at the St. Mark's Hotel, one of two buildings the landlord has said are not worth saving.

The human cost of Skid Row upgrades

Developer says he's saving L.A. buildings. Tenants accuse him of pushing them out.

BY DOUG SMITH

In a video shot by a tenant, the landlord, in T-shirt and sandals, listens with a half-smile as he's being showered with expletives.

"You're a ... piece of s— landlord!" the tenant shouts when the landlord finally turns and walks away.

The object of the verbal lashing was Leo Pustilnikov, the 41-year-old budding real estate mogul who veered two years ago from high-end residential projects to the dregs of Skid Row.

Pustilnikov, a brash developer known for his aggressive use of the state's "builder's remedy" law to bust zoning limits in cities such as Beverly Hills, has become the steward of nearly 1,500 units of housing for the poorest Angelenos.

He has charted a course to rehabilitate 21 buildings that he obtained in such dilapidated condition no other developer wanted them. At the same time, he has tangled with legal aid and Skid Row advocacy groups that accuse him of skirting tenant protection laws and using abusive tactics to vacate buildings for repair.

"He's very regulation averse," said Barbara Schultz, director of housing justice at the Legal Aid Foundation of Los Angeles.

Quixotic and litigious, Pustilnikov has gained a reputation for acting first and then seeking permission.

He was twice thwarted in attempts to temporarily house mental health patients, and then recovering addicts, in two Santa Monica buildings while seeking permits to convert them to luxury housing. He won a court battle with Beverly Hills and lost one with Redondo Beach over plans for high-end developments.

But he won admirers among downtown aficionados for purchasing the beloved Original Pantry Cafe. It reopened in November under an agreement with the homeless services nonprofit Hope the Mission to

[See **Skid Row,** A11]

Army calls Iowa detonation a success
EPA finds no lead in the air after 5 tons of lead azide is blown up. But testing will continue. **NATION, A4**

Raman's plan to expand day care
Mayor-elect aims to fast-track permits and open underused buildings. **CALIFORNIA, B1**

Weather
Mostly sunny, warm. L.A. Basin: 83/58. **B6**

Markets **A11**
Opinion Voices **A12**

Data center sought on links
A developer wants to build a new facility on a golf course in the City of Industry. **BUSINESS, A9**

For the latest news, go to **latimes.com**.

7 85944 00200 5

FINANCIAL TIMES

THURSDAY 26 NOVEMBER 2026

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10



Burnham's Brexit rethink is a low-risk option
JANAN GANESH, PAGE 21

How a 1,000-year-old tax code stalls growth
BIG READ, PAGE 19

Gravity field
Pakistan joins China in orbit

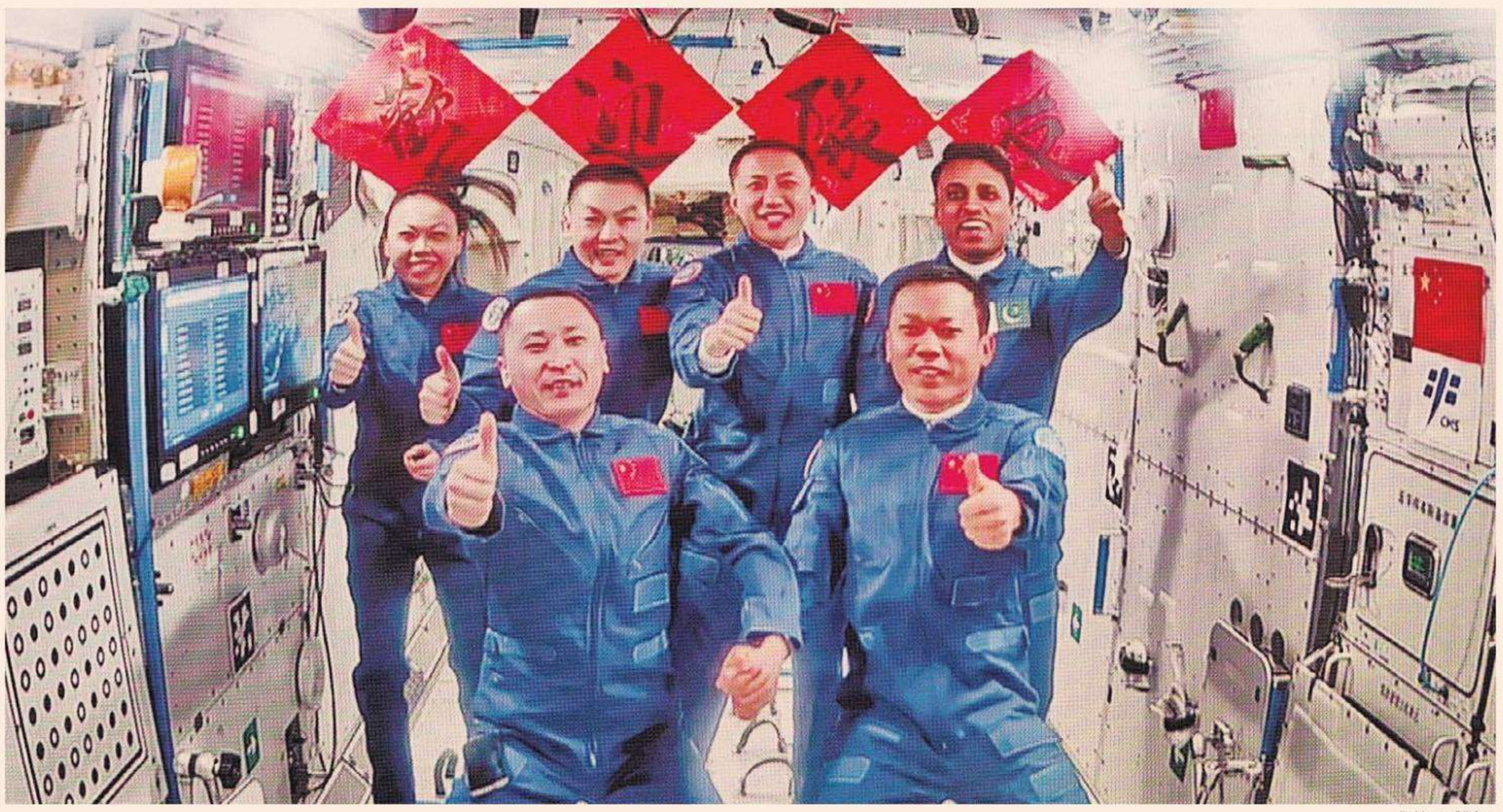
Pakistani fighter pilot Muhammad Zeeshan Ali, top right, gives the thumbs up yesterday with fellow crew members of China's Shenzhou 23 and Shenzhou 24 spaceships after successfully docking at Tiangong space station.

The mission is China's first to feature a foreign astronaut as Beijing seeks to cast itself in the role of technological partner for the "global south".

Ali and the Chinese astronauts will take over from the Shenzhou 23 crew on Tiangong, where they will conduct more than 90 scientific experiments. Ali will return to Earth after a week.

The pilot trained in China for seven months. "The real challenge . . . was mastering the Chinese language for all the switches, all the software, all the programs, all the voice announcements — everything is in Chinese," he said.

Russia's conflict in space page 5
First foreign astronaut page 6



Jin Liwang/Xinhua

Global tech stocks swing wildly after investors question faith in AI trade

● Nasdaq 100 volatile ● More woe for Nvidia ● Asian markets suffer ● Wall St 'fear gauge' surges

IAN SMITH AND EMILY HERBERT — LONDON
WILLIAM SANDLUND — HONG KONG

Global tech stocks whipsawed in volatile trading yesterday, with the tech-heavy Nasdaq 100 tumbling as much as 4.7 per cent and investors questioning the durability of the once-dominant AI trade.

The fall put the Nasdaq on course for a nearly 10 per cent drop this month, which would be one of its deepest slumps since the 2008 global financial crisis. It was later trading less than 1 per cent down.

Shares in Nvidia, which soared on Monday after the shock reinstatement of Jensen Huang as chief executive, were down 5 per cent in afternoon trading in New York. Rival chipmakers Broadcom Micron also saw big swings.

Tech stocks have been hit hard this month by growing fears over whether the AI boom can survive higher interest rates and a political backlash against the sector after the US midterm elections.

"The mood is extremely skittish," said Van Luu, director of global solutions strategy at Russell Investments.

The euphoria sparked by Huang's return to the top job at Nvidia, America's biggest chipmaker and the face of the AI boom, had been replaced by a growing realisation "that the scrutiny on the AI ecosystem will [now] intensify", Luu added.

> 'You can bring back a CEO but not the vibe'
>
> **Luca Paolini, market strategist, on Jensen Huang's Nvidia return**

"You can bring back a CEO but not the vibe," said Luca Paolini, chief market strategist at Pictet Asset Management.

Shares in Claude maker Anthropic, which fell below their $83 listing price for the first time on Tuesday, fell as low as $73.85 at one stage yesterday, taking its market valuation below $1tn for the first time since its listing. They were later trading around $84.

In a sign of the souring in risk appetite, traders bought into low-risk US government debt, pushing the 10-year bond yield down 0.07 percentage points to 4.83 per cent.

The Vix index of expected volatility, Wall Street's so-called fear gauge, has surged in recent sessions to around 30 points, roughly double its September low.

"It's pretty wild out there at the moment," said Jim Reid, global head of macro research at Deutsche Bank, adding that the "risk-off" mood in markets was stoked by the latest tariff headlines.

US President Donald Trump unveiled a number of new tariffs on big trading partners yesterday, including the EU, China, Japan and South Korea.

European stock markets, which are less exposed to the tech sector, suffered a smaller fall, with the benchmark Stoxx Europe 600 down 1.1 per cent. But the region's tech index was down 3.1 per cent and has fallen more than 12 per cent in November, putting it on track for its worst month since 2008.

Earlier, the cracks in the AI trade also rattled Asian stock markets, with chipmakers suffering steep drops. South Korea's Kospi fell 6.2 per cent while Japan's tech-heavy Nikkei 225 fell 2.8 per cent.

On the Kospi, SK Hynix and Samsung Electronics, the two chipmakers that account for about half of the index's market capitalisation, were down 11.1 per cent and 9.9 per cent, respectively.

One US trader said there was "room to go" in the sell-off. "It does not feel like [investors] are done selling."

Additional reporting by David Keohane

Trump's new tariffs page 4
Questions for Huang page 8
Markets Insight page 12
FT View page 20
Lizzi Lee page 21

Briefing

▸ Trump unveils new tariff assault on trade partners
The US president has doubled down on his signature economic policy despite steep Republican midterm losses on the back of price rises. China and Vietnam will face the highest rates; the EU is set for a 15 per cent levy.— PAGE 4

▸ Poundland collapses
The budget retailer has filed for administration, putting 10,500 jobs at risk. Its demise follows weeks of criticism of US owner Gordon Brothers, which bought the chain for less than £1.— PAGE 10

▸ EU 'reset' negotiator quits
Former HSBC executive Michael Ellam has said he will step down from his role, leaving a hole in Andy Burnham's team as he tries to cement EU ties.— PAGE 2; BAD BOYS, PAGE 3; JANAN GANESH, PAGE 21

▸ EasyJet profits plunge
Soaring fuel costs and tumbling consumer demand have pushed profits down 96 per cent, in the final set of annual results for the airline before Apollo takes it private in the spring.— PAGE 10

▸ Deals-for-peace plan axed
The White House has quietly shelved proposals to use business deals as an incentive for Moscow to end the war in Ukraine, after the Kremlin showed little interest in the proposed ventures.— PAGE 4

▸ Saab boss hits at Russia
Micael Johansson has said Europe cannot accept Russian "hybrid" attacks as part of everyday life, as defence executives warned they were facing increasing attempts to target their operations.— PAGE 7

▸ Boehly buys Lukoil assets
Financier Todd Boehly has agreed a deal to acquire the Russian oil group's international operations, bringing to an end more than a year of uncertainty over the fate of its overseas assets.— PAGE 11

▸ Ramaphosa court win
The South African president has won a court battle to overturn a parliamentary inquiry into a scandal, halting an impeachment probe hours before lawmakers were due to advance it.— PAGE 6



Trusted quintet holds key to Tesla tie-up with SpaceX

The fate of the largest ever tie-up lies in the hands of five directors racing to hash out the terms of a $3.5tn merger. Drawn from Tesla and SpaceX, they will shape how Elon Musk's sprawling businesses might be combined while satisfying shareholders. But they must cross a legal minefield to reach a deal that avoids lawsuits like those over his pay. All five have ties to Musk yet 'they can't afford to let Elon bulldoze them', says one person close to the process.

Herculean task ▸ PAGE 9

Perfumers fined €557mn for colluding to fix prices on scents sold to Unilever

BARBARA MOENS — BRUSSELS
SUZI RING — LONDON
ELLA LEE — WASHINGTON

The EU and the UK have fined some of the world's largest fragrance suppliers more than €500mn for illegally colluding on the prices they charged Unilever for ingredients.

The competition authorities said Swiss companies Firmenich and Givaudan and US group International Flavors & Fragrances had breached competition rules by participating in an international cartel, exchanging commercially sensitive information on their dealings with Unilever.

The UK Competition and Markets Authority said the collusion was sometimes co-ordinated at "beer and curry" meetings in London, while sensitive information was shared via WhatsApp and calls, including agreeing their responses to commercial negotiations with the British consumer goods group.

Firmenich, Givaudan and IFF admitted to the collusion, which took place from March 2019 to March 2023. Brussels imposed penalties of €471.9mn while the CMA's fines totalled £85mn.

The perfumers are among the leading suppliers of fragrances used by household and personal care makers for goods such as toothpaste and detergents.

EU competition chief Teresa Ribera said that "people across Europe may have been paying more for their weekly shopping" because of the breach. "This is not acceptable," she said.

Brussels stressed that senior employees of the three companies were aware of the anti-competitive contacts with peers and at times were directly involved. The EU and UK both reduced the financial penalties in view of the companies' co-operation.

Firmenich was fined €137.7mn, Givaudan €252.4mn and IFF €81.9mn by the EU. The CMA gave all the perfumers a 20 per cent discount.

Givaudan's chief executive Christian Stammkoetter said: "While the conduct was isolated to two individuals, the behaviour identified by the regulators was unacceptable and does not reflect the values or standards we expect."

IFF said it "accepted responsibility for improper conduct involving certain individuals, none of whom remain with the company".

"Firmenich's involvement was limited to exchanging information about one customer and did not involve a price-fixing agreement," the group said.

Additional reporting by Florian Muller in Frankfurt and Mercedes Ruehl in Zurich



World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 25	Prev	%chg
S&P 500	7124.25	7201.09	-1.07
Nasdaq Composite	22735.82	23733.54	-4.20
Dow Jones Ind	50002.78	50018.70	-0.03
Euro Stoxx 50	5894.46	6003.76	-1.82
FTSEurofirst 300	2495.95	2523.16	-1.08
FTSE 100	10426.94	10467.07	-0.38
FTSE All-Share	5617.14	5642.23	-0.44
CAC 40	7980.57	8040.49	-0.75
Xetra Dax	24702.13	25017.81	-1.26
Nikkei	57011.62	58644.63	-2.78
Hang Seng	21966.01	22219.65	-1.14
MSCI World	4592.00	4640.50	-1.05
MSCI EM	1433.70	1483.90	-3.38
MSCI ACWI	1049.90	1064.10	-1.33

CURRENCIES

Pair	Nov 25	Prev	Pair	Nov 25	Prev
$/€	1.095	1.097	€/$	0.913	0.912
$/£	1.306	1.311	£/$	0.766	0.763
£/€	0.838	0.837	€/£	1.193	1.195
¥/$	159.145	159.095	¥/€	174.240	174.535
¥/£	207.867	208.645	£ Index	85.489	85.199
Sfr/€	0.910	0.917	Sfr/£	1.086	1.096

CRYPTO

	Nov 25	Prev	%chg
Bitcoin	58511.21	59326.79	-1.37
Ethereum	1643.59	1665.72	-1.33

COMMODITIES

	Nov 25	Prev	%chg
Oil WTI	83.17	82.05	1.37
Oil Brent $	93.36	90.23	3.47
Gold $	3470.78	3563.96	-2.61

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 25	Prev	Chg
US 2 Yr	4.61	4.69	-0.08
US 10 Yr	4.82	4.90	-0.08
US 30 Yr	5.23	5.29	-0.06
UK 2 Yr	4.79	4.85	-0.06
UK 10 Yr	5.13	5.19	-0.06
UK 30 Yr	5.63	5.65	-0.02
JPN 2 Yr	1.71	1.76	-0.05
JPN 10 Yr	2.67	2.75	-0.08
JPN 30 Yr	3.98	3.99	-0.01
GER 2 Yr	3.00	3.05	-0.05
GER 10 Yr	3.22	3.26	-0.04
GER 30 Yr	3.62	3.64	-0.02

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,418 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

JEUDI 26 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25476
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde



CAMPUS – SUPPLÉMENT

LA DÉSILLUSION DES JEUNES ACTIFS FACE À L'INCOMPÉTENCE MANAGÉRIALE

Ukraine : les Européens prêts à reparler à Poutine

▸ Les Vingt-Sept doivent débattre du financement de l'Ukraine pour 2027 lors d'un Conseil européen extraordinaire, à Bruxelles, jeudi et vendredi

▸ Avant ce rendez-vous, plusieurs pays, dont la France et l'Allemagne, se disent favorables à une reprise du dialogue avec le président russe

▸ Les pays membres estiment ces échanges nécessaires pour peser dans les pourparlers sur l'Ukraine, cruciaux pour la sécurité de l'Europe

▸ A Shenzhen, en Chine, le 19 novembre, Vladimir Poutine a invité les représentants du Vieux Continent à Moscou pour « clarifier leur position »

▸ Les Européens n'imaginent pas pour autant que cette reprise du dialogue puisse mener rapidement à la paix en Ukraine

PAGES 2 ET 4



MÉLENCHON ACCENTUE SA DOMINATION À GAUCHE

▸ Le candidat de La France insoumise à la présidentielle a enregistré ces derniers jours le soutien de plusieurs responsables écologistes et communistes

▸ Le parti Génération.s s'est dit favorable, lundi, à une coalition avec LFI

PAGE 8

Lors de la manifestation du 17 novembre, à Paris.
BENJAMIN CARROT/ENCRAGE POUR « LE MONDE »

Travail Quand l'activité casse, abîme ou use les corps

LA BRANCHE accidents du travail et maladies professionnelles de la Sécurité sociale, qui couvre les risques professionnels pour 20,9 millions de salariés du régime général, a publié, en octobre, son bilan annuel pour 2025 : elle a recensé 551225 accidents du travail avec arrêt ou incapacité permanente, et 52187 maladies professionnelles (+ 3,1 %), dont plus de 80 % sont des troubles musculo-squelettiques. Ces chiffres, qui ne font état ni des fonctionnaires ni des travailleurs indépendants, sont probablement sous-estimés, en raison de la peur de perdre des jours de salaire ou de se faire licencier.

PAGES 14-15

Justice
Enquête ouverte sur la présence d'un magistrat au siège du RN

Gérald Darmanin, le ministre de la justice, a annoncé, mercredi, le lancement d'une enquête administrative concernant Christian de Rocquigny, magistrat présent au siège du RN lors de la perquisition du 9 novembre

PAGE 10

Tech
Comment la Chine a mis la main sur les puces de Nvidia

Des enquêtes de la presse financière permettent de retracer les méthodes qui ont permis d'expédier des puces stratégiques pour le développement de l'IA vers la Chine, malgré les restrictions imposées par les Etats-Unis

PAGE 16 ET ÉDITORIAL P. 30

Tribunes
Les propositions pour les retraites de Marine Le Pen décryptées

PAGE 28

Procès
Emilie König, une djihadiste « revenante » face à la justice

PAGE 12

Affaire Takieddine
Nicolas Sarkozy, Carla Bruni et Mimi Marchand jugés fin 2027

PAGE 13

VU PAR DILEM (ALGÉRIE) — CARTOONING FOR PEACE



Série
Sur la piste de Surcouf et du navire l'« Aurore »

Descendante de l'illustre corsaire, notre journaliste s'est plongée dans les archives pour retracer le parcours du navire qui a sombré au large du Mozambique. Son travail éclaire les circonstances de la mort de plusieurs centaines d'Africains, victimes de la traite d'êtres humains

PAGES 20-21

Fin de vie
L'inquiétude des soignants face aux protocoles de l'aide à mourir

PAGE 11



M 00147 - 1128 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 4,20 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 4,40 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT

VENDREDI 27 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25477
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde

NATALIA GINZBURG LA SAVEUR INTACTE DES « MOTS DE LA TRIBU » | **IA : DES AUTEURS INTERROGENT L'AUTHENTICITÉ LITTÉRAIRE** | Supplément LE MONDE **DES LIVRES**



La sécheresse persiste malgré les intempéries

► En dépit des fortes pluies sur certains secteurs et des zones inondées, la recharge des nappes souterraines est à peine entamée après les chaleurs estivales

► Les arrêtés limitant les usages de l'eau concernent encore une soixantaine de départements au regard du faible niveau des réserves et des rivières

► A l'échelle nationale, l'indice d'humidité des sols s'approche des normales saisonnières, mais les sols restent très secs dans le Nord-Est et le Sud-Ouest

► Alors que le fourrage manque, des expérimentations de prairies résistantes à la sécheresse montrent de bons résultats dans le Poitou

► Face aux désordres géopolitiques et climatiques, les syndicats agricoles demandent que le budget de la PAC soit sanctuarisé

PAGES 12, 13 ET 16

« Les sionistes sont à la tête des banques, tout est lié »

NOUVELLES RÉVÉLATIONS SUR **LES PROPOS ANTISÉMITES DE JORDAN BARDELLA**

► « Le Monde » s'est procuré la conversation tenue en 2013 par l'actuel président du RN, révélée par « Mediapart », et s'est entretenu avec son interlocuteur de l'époque

► L'intégralité de leurs discussions sur Messenger regorge d'éléments attestant qu'il est bien l'auteur des propos antisémites qui y sont échangés

► Le complotisme autour d'Israël et de son influence internationale supposée est omniprésent dans les messages du jeune militant du Front national d'alors

PAGES 6 À 8

Présidentielle
Comment David Lisnard séduit les déçus d'une partie de la droite

Réélu mercredi à la tête des maires de France, le candidat Nouvelle Energie rallie des électeurs mécontents des figures de leur camp

PAGE 9

Etats-Unis
De nouveaux droits de douane contre l'UE et la Chine

Trump a annoncé, mercredi, une salve de nouvelles taxes sur les importations visant 14 partenaires des Etats-Unis

PAGE 13

Espagne
En Andalousie, la porosité entre la droite et l'extrême droite

PAGE 4

Série
Les fouilles du navire de Surcouf au large du Mozambique

PAGES 18-19

Parcoursup
La publication des algorithmes locaux par les universités divise

PAGE 11

Ukraine
Kiev songe à se doter d'un tunnel sous le Dniepr

La vulnérabilité des ponts, sous le feu des drones et des missiles russes, fait courir le risque d'un pays coupé en deux. Un vif débat oppose les partisans d'un tunnel sous le fleuve à ceux qui jugent le chantier trop long à mener en temps de guerre

PAGES 2-3

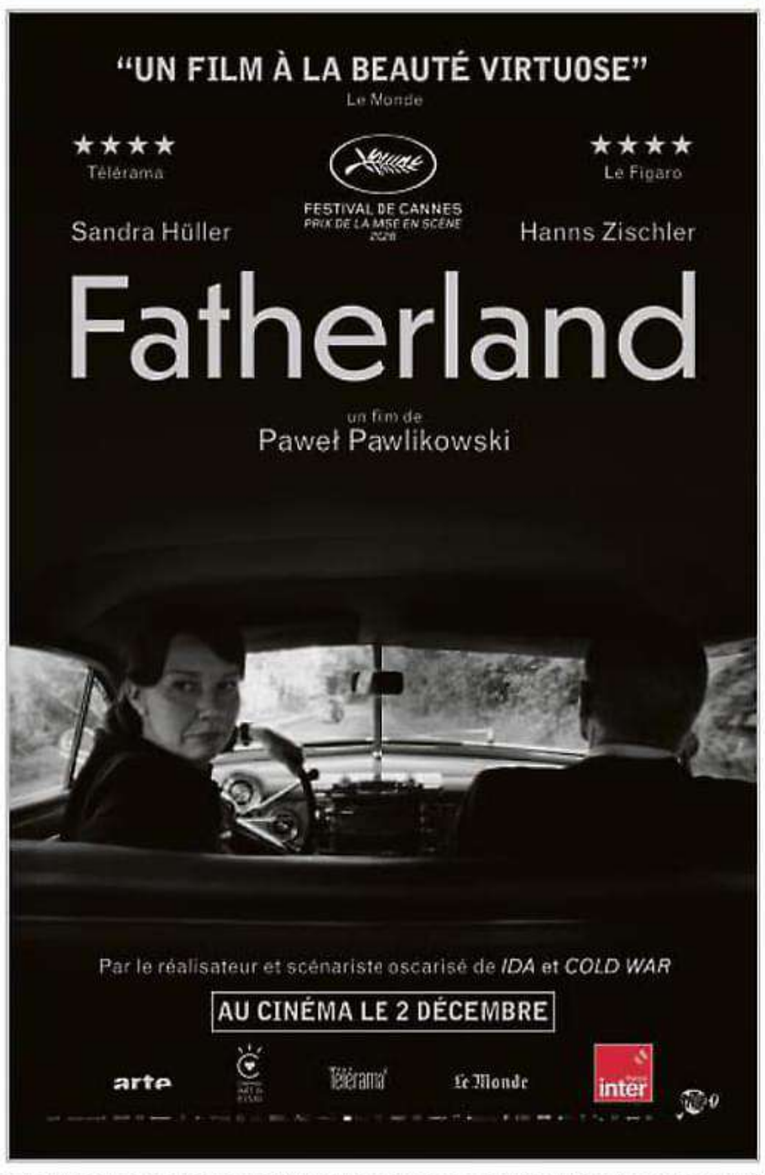
VU PAR **DILEM** (ALGÉRIE) — CARTOONING FOR PEACE



ÉDITORIAL

LES ÉCOLOGISTES CONFRONTÉS AU RISQUE DE LEUR DISPARITION

PAGE 26



M 00147 - 1127 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 4,20 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 4,40 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT



Julie Delpy

on acting, anger and predatory directors

Life & Arts

Mona Chalabi I thought making a will would be easy – but who needs the money most?

Life & Arts



The Guardian

Thursday
26 November 2026
£3.50
From £2.40 for subscribers

Revealed: six-day streak 'smashes' the global temperature record

Alarm at consecutive run of highs 2C above preindustrial levels

Exclusive
Jonathan Watts

For the first time, the world has experienced six consecutive days of temperatures 2C warmer than pre-industrial levels, the Guardian has learned.

This record hot streak, which is continuing, is too brief to signify that the upper range of the Paris climate agreement target has been breached, but scientists say it is an early indication of what is to come unless fossil fuel emissions are rapidly eliminated. It is also likely to feed into growing scientific concerns that global heating may be accelerating.

The daily global surface temperature rose to its highest ever point above preindustrial levels, 2.24C, on Monday – the most recent day for which data is available – and is forecast to persist at similarly high levels for at least several more days.

"This is an exceptional global temperature anomaly," said Samantha Burgess, the strategic lead for climate at the Copernicus Climate Change Service. "We have seen record global temperatures persist for several months 2



A blaze last month in Palangkaraya, Indonesia, one of the countries beset by wildfires and drought as the world heats up

PHOTOGRAPH: REINA/AFP/GETTY

UN staff in Gaza 'sacked over unproven claims'

Exclusive
Julian Borger
Senior international correspondent

A UN tribunal has cast doubt on the evidence used to justify the sacking of Palestinian UN aid workers in 2024, saying it was based "almost entirely" on unproven assertions from the Israeli government and had damaged humanitarian operations in Gaza.

The judgment, seen by the Guardian, raises fresh questions about the decision by Unrwa, the main humanitarian organisation working in Gaza, to sack members of its staff. It was done on the basis of Israeli allegations of involvement in the Hamas-led attacks of 7 October 2023.

The nine workers had their contracts terminated in January 2024 "in the interests of the agency" and were told in termination letters that the allegations against them were "very serious and credible". The dismissals were confirmed after a UN investigation found they might have been involved in the 7 October attacks.

The decision made by the former Unrwa commissioner general Philippe Lazzarini, after consultation with the UN secretary general, António Guterres, was apparently made in the hope that appeasing Israel and allies would allow humanitarian work to continue in Gaza.

Critics warned at the time that the sackings, on the basis of allegations rather than evidence, compromised the UN's integrity and had the opposite effect, giving credence to unproven allegations. 4

Poundland collapse puts 10,000 jobs at risk

Sarah Butler

Poundland collapsed into administration yesterday, putting more than 10,000 jobs at risk in "devastating news" for staff before Christmas.

Administrators at AlixPartners have been appointed to the retailer, which has 600 stores in the UK and Ireland, by Poundland's directors. The chain is now expected to be broken up, with significant job losses and store closures after its owners rejected at least two last-ditch bids for the budget retailer. AlixPartners said a sales 2

48
9 770261 307545

4,00€ jeudi 26 novembre 2026 LE FIGARO – N° 25 581 – www.lefigaro.fr – France métropolitaine uniquement

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



FIGARO LITTÉRAIRE
HUGO, CONRAD, BRONTË...
CES CHEFS-D'ŒUVRE
À REDÉCOUVRIR **NOTRE SUPPLÉMENT**

ESPACE
LA « FLÉCHETTE »
QUI A PERMIS À LA NASA
DE DÉVIER UN ASTÉROÏDE **PAGE 11**



COLLECTIVITÉS
Les maires de France plébiscitent David Lisnard
PAGE 5

ASIE
La Chine s'emploie à isoler le Japon avec l'aide de Trump PAGE 7

JUSTICE
Deux hommes condamnés pour meurtre prennent la fuite avant le verdict PAGE 9

RUGBY
Philippe Saint-André : « Le XV de France est prétendant au titre mondial »
PAGE 12

CHAMPS LIBRES

- Au Pendjab, le Versailles oublié d'un maharaja amoureux de la France
- Les chroniques d'Eugénie Bastié et de Luc Ferry
- Le tête-à-tête de Charles Jaigu
- Un entretien avec Emmanuel Razavi
- La tribune collective de 25 personnalités issues de la société civile sur la famille
- L'analyse d'Arnaud de La Grange

PAGES 14 À 17

M 00108 - 1126 - F: 4,00 €p

FIGARO **OUI**
FIGARO **NON**

Réponses à la question de mercredi :
Faut-il avancer la date de la présidentielle pour éviter un second tour au lendemain du 1er mai ?

OUI 82 %	NON 18 %

VOTANTS : 80 536

La France doit-elle réduire sa contribution au budget européen ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

Europe : la bataille du budget percutée par la présidentielle

Une négociation tendue s'engage à Bruxelles pour fixer le cadre financier de l'UE sur la période 2028-2034. Entre préservation des acquis, demandes d'économies et incertitudes électorales.

L'Union européenne ne manque pas d'ambitions, du soutien à l'Ukraine à la course à l'IA. Mais il est difficile aux Vingt-Sept de s'entendre pour les financer. C'est l'enjeu du sommet qui se tient à Bruxelles ces jeudi et vendredi sur le cadre financier pluriannuel de l'UE pour 2028-2034. L'Europe, pour affirmer son autonomie face aux États-Unis et à la Chine, est-elle prête à mettre les moyens nécessaires ? Chef de file des « frugaux », le chancelier allemand, Friedrich Merz, réclame un budget *« réaliste et abordable »*. En pleine campagne présidentielle, Emmanuel Macron veut garder la main sur la négociation en fixant sa limite à la fin 2026. Il insiste pour que *« pas un euro ne manque »* à la politique agricole commune (PAC), cherchant à laisser son empreinte pro-européenne en cas de successeur plus eurosceptique. Marine Le Pen, notamment, souhaite plafonner la contribution nette de la France à 5 milliards d'euros par an.

→ LES AMBITIONS DE L'EUROPE BRIDÉES PAR LES DIVISIONS SUR LE BUDGET → LES EXIGENCES DE L'ALLEMAGNE, CHEF DE FILE DES « FRUGAUX » → LA FRANCE AU DÉFI DE SAUVEGARDER LA PROCHAINE PAC POUR SES AGRICULTEURS
PAGES 2, 3 ET L'ÉDITORIAL



LAURENT DEMARTINI / HANS LUCAS VIA AFP

Comment le RN veut disputer à LFI le vote des banlieues

Alors que Jean-Luc Mélenchon mise sur l'électorat des quartiers populaires après des succès aux législatives et aux municipales, le parti nationaliste compte y récupérer des voix grâce à ses propositions sécuritaires. Mais, sur le terrain, les troupes marinistes peinent à faire campagne au contact des habitants. PAGE 6

Le préfet démissionnaire Hugues Moutouh dénonce « une opération politique »

Officiellement démis de ses fonctions ce mercredi et remplacé par Pierre Ory, le préfet du Loiret, Hugues Moutouh, emporté dans le maelström d'une affaire judiciaire liée au Rassemblement national, où il est soupçonné de fuites au bénéfice du parti de Marine Le Pen, livre sa version au *Figaro*. Persuadé d'être victime d'une *« opération de nature politique »*, il affirme ne *« rien savoir de cette affaire »* et met en garde ceux qui l'orchestreraient : *« Ils ne me font pas peur ! »*, prévient le haut fonctionnaire. PAGES 8 ET 9

ÉDITORIAL **par Philippe Gélie**

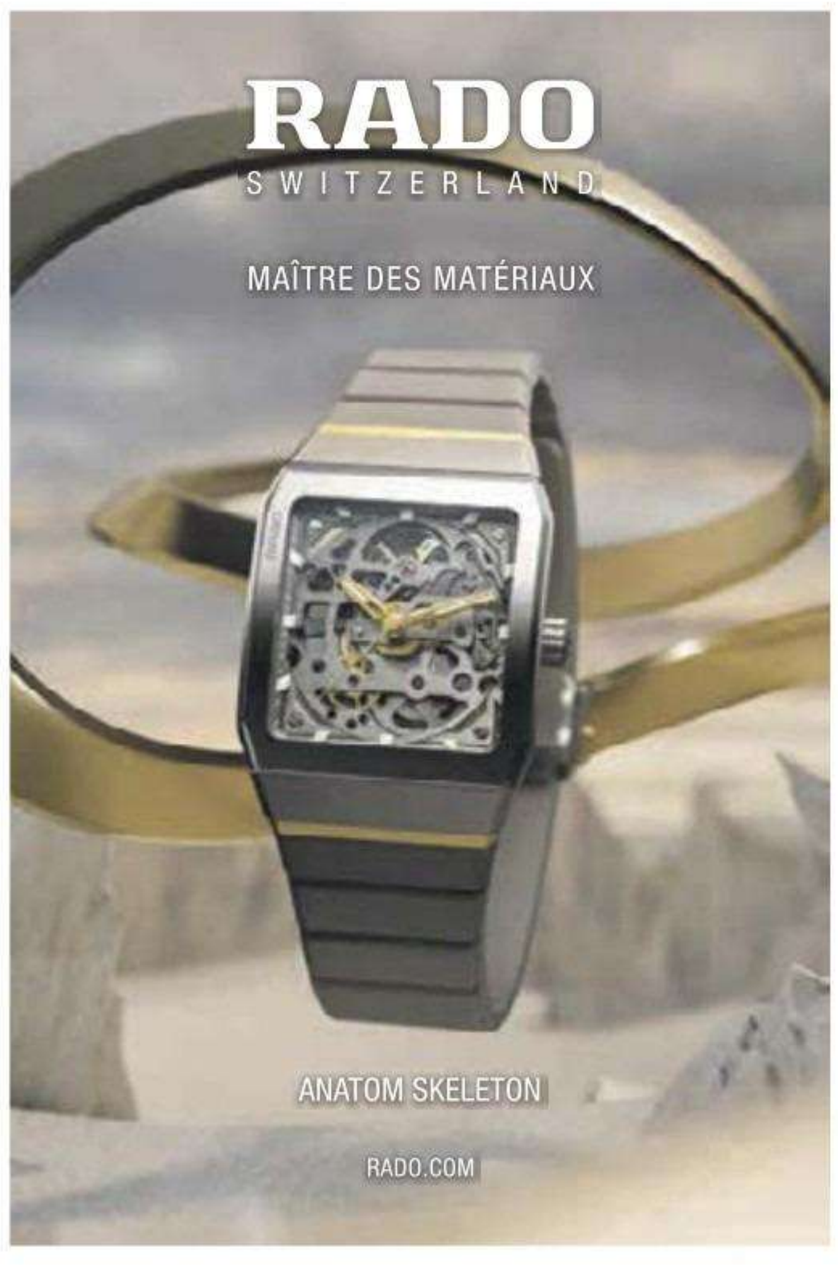
Le parent pauvre de l'UE

Au moment d'entrer dans le vif de la négociation budgétaire européenne, les vingt-sept États membres de l'UE partagent un point commun : l'ambition de verser le moins d'argent possible dans la cagnotte et celle d'en recevoir le plus possible. Lorsqu'on est, comme la France, déjà contributeur net au budget de l'UE, incapable de maîtriser son propre déficit et sa dette et appelé à voir sa facture auprès de Bruxelles augmenter de l'ordre de 45 %, l'épreuve s'annonce particulièrement redoutable. D'autant que l'élection présidentielle prévue dans cinq mois interfère avec des engagements financiers pour les sept ans à venir (2028-2034).

Le maximalisme des négociateurs est de bonne guerre – et même de bonne politique. La France veut conserver ses acquis alors que la PAC, dont dépendent nos agriculteurs, risque de perdre 15 % à 30 % de ses crédits. Au vu du contexte international, la Commission propose d'augmenter les fonds de compétitivité de 120 % et ceux de souveraineté (notamment de soutien aux industries de défense) de 230 %. Son cadre financier pluriannuel affiche au total une hausse de 40 % par rapport à celui de 2021-2027, même après qu'elle l'a raboté de 10 %. Toujours excessif pour Berlin et les « frugaux » du nord de l'Europe.

Le calendrier contribue aux tensions. Au risque qu'on lui reproche de préempter les décisions de son successeur, Emmanuel Macron veut boucler la négociation d'ici à la fin de l'année. La date paraît arbitraire mais, fait-on valoir, s'il fallait attendre toutes les élections (une demi-douzaine en 2027), l'UE n'aurait pas de budget avant longtemps. Comme brevet de patriotisme brandi en campagne, les candidats exigent un rabais de Bruxelles, voire un plafonnement de la facture. La limite de l'exercice tient à la volonté de jouer le jeu européen ou de s'en extraire. Même alignée sur celle de l'Allemagne (4,7 %), une ristourne ne rapporterait que 1,5 milliard d'euros. Il est pourtant un argument que tous les gouvernements peuvent faire valoir : la France n'est plus un pays riche en Europe et les Français le sont encore moins, avec un PIB par habitant passé sous la moyenne de l'UE. Cela mérite sans doute quelques ménagements, en sachant que ce sera au détriment de notre influence politique. ■

Budget de l'UE et calendrier politique



AND : 4,60 € – BEL : 4,10 € – CH : 5,00 CHF – D : 4,60 € – ESP : 4,60 € – GR : 4,10 € – LUX : 4,10 € – MAR : 37 DH – DOM : 5,10 € – PORT.CONT. : 4,10 € – TUN : 11,00 TND **ISSN 0182.5852**

Clarín

Otro penal polémico y después, Boca a cuartos

Siguió su racha: 2-0 ante Independiente Rivadavia y avanzó en el Clausura. Paredes marcó el penal (discutido) y aumentó Merentiel. P.30



BUENOS AIRES, ARGENTINA, AÑO LXXXI Nº 29.098, **PRECIO: $ 4.800,00** EN CABA Y GBA - PRECIO EN GBA CON ZONAL: $ 5.120,00 - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR $ 900,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 46.

Jueves 26 de noviembre de 2026

Milei y Caputo tratan de calmar al mercado, pero Bullrich reclamó cambios y metió ruido

Malestar en el mileísmo con la senadora, que volvió a criticar públicamente al Gobierno.

El ministro de Economía, Luis Caputo, intentó ayer tranquilizar a los mercados tras la suba del riesgo país y el dólar. Relativizó haber ingresado a una recesión técnica, dijo que "es una mera definición casi arbitraria" y anunció que pidió a China usar parte del swap de US$ 20 mil millones. La Casa Rosada difundió sus declaraciones. Pero unas horas después Patricia Bullrich habló con un medio financiero y afirmó que "no creo que baste con decir que todo mejorará en 2028 porque hay una elección en el medio", y advirtió sobre el armado del peronismo. P.3

Consumo. Las ventas en supermercados cayeron 3% en septiembre. P.14

EMMANUEL FERNANDEZ



Reclamos. Vecinos de Caballito cortaron anoche Acoyte y Rivadavia.

Desalojo violento y protestas en Caballito

Comenzaron a aplicarse ayer los cambios de mano en dos avenidas (Honorio Pueyrredón y Acoyte) y una calle del barrio por la próxima llegada del TramBus. Grupos de vecinos venían resistiendo la medida y anoche se movilizaron en una esquina clave: Acoyte y Rivadavia. En un bar, donde se negaban a sacar un deck, hubo un violento desalojo. La Ciudad reconoció "errores" y desplazó a un funcionario, un comisario y dos agentes. Los vecinos también cuestionan la pérdida de lugares para estacionar y el traslado de las paradas de colectivos. P.24

La presión de la Iglesia logra sacar la ley que combate las apuestas online

En el plenario de comisiones del Senado estuvo el obispo Raúl Pizarro Travers por la Conferencia Episcopal. Consiguió que el oficialismo y la oposición avanzaran para aprobar hoy la ley de Ludopatía, sancionada hace dos años en Diputados. Uno de los ejes es la regulación de la publicidad de las apuestas online. También se tratará un proyecto complementario contra las plataformas ilegales. P.6

Verbitsky y el Vacunatorio VIP: dice que lo convencieron de vacunarse

El periodista tuvo que declarar en indagatoria ante la jueza Capuchetti por la causa del Vacunatorio VIP. Dijo que desconocía que, durante la pandemia, fuera ilegal recibir la vacuna contra el Covid en el Ministerio de Salud. "Si lo sabía, no lo hubiera hecho", agregó. La jueza tiene que decidir si lo procesa junto a otros 30 privilegiados que también recibieron la vacuna en forma anticipada. P.11

El Papa nombró en el Vaticano a monseñor García Cuerva

El arzobispo de Buenos Aires estará al frente de la Pastoral Penitenciaria: es un servicio de acompañamiento a quienes están detenidos. Es una señal de León XIV luego de su reciente visita a la Argentina, donde García Cuerva participó en la organización. Uno de los momentos más emotivos para el Papa fue su visita a la cárcel de Devoto, donde se encontraban los últimos 72 presos antes del cierre. P.12